

公立大学法人三条市立大学

令和5年度 業務実績に関する評価書

三条市公立大学法人評価委員会

# 目次

---

<b>令和5年度 業務実績評価書について</b>	<b>1</b>
<b>令和5年度 評価結果</b>	
■ 全体評価	2
■ 大項目別評価	
○ 教育研究等の質の向上に関する事項	4
○ 業務運営の改善及び効率化に関する事項	6
○ 財務内容の改善に関する事項	7
○ 自己点検・評価及び情報公開の推進に関する事項	8
○ その他業務運営に関する事項	9
■ 事業単位評価	10
■ 指標単位評価	24
■ 参考資料	
○ 公立大学法人三条市立大学中期目標	
○ 各事業年度の業務実績評価（年度評価）実施要領	

## 令和5年度 業務実績評価書について

---

三条市公立大学法人評価委員会は、「公立大学法人三条市立大学 各事業年度の業務実績評価（年度評価）実施要領」に基づき、令和5年度における公立大学法人三条市立大学の業務実績に関する評価を行った。

### 1 評価に関する基本的な考え方

- (1) 評価は、教育研究の特性や業務運営の自主性・自律性に配慮し行うものとする。
- (2) 評価は、法人の業務運営の自主的かつ継続的な見直し・改善を促し、法人の業務の質的向上、業務運営の効率化、透明性の確保に資するものとする。
- (3) 評価は、中期目標の達成に向けた中期計画の進捗状況を確認する観点から行い、総合的に行うものとする。

### 2 評価方法

#### (1) 全体評価

大項目別評価の結果を踏まえ、中期目標の達成に向けた中期計画全体の進捗状況を総合的に勘案して評価を行った。

#### (2) 大項目別評価

事業単位及び指標単位評価の結果を踏まえ、5つの大項目ごとに中期計画の進捗状況について評価を行った。

#### (3) 事業単位・指標単位評価

年度計画に記載された事業単位及び評価指標単位の実施状況や達成状況を確認し評価を行った。

## 令和5年度 評価結果

---

### ■ 全体評価

#### 中期計画の進捗は概ね順調である

##### 1 評価理由

大項目別評価は次ページの表のとおり全てにおいてB評定となったことから、全体評価は「中期計画の進捗はおおむね順調である」と判断した。

##### 2 評価概要

令和5年度において、大学は中期計画に掲げた目標を達成すべく各種取組を着実に進めている。

当該取組の中で高く評価すべき主なものが2点ある。1点目として、アドミッション・ポリシー（入学者受入れの方針）、カリキュラム・ポリシー（教育課程編成・実施の方針）及びディプロマ・ポリシー（卒業認定・学位授与の方針）といった三つのポリシーを掲げ、その方針を実行すべく、これまで、教育研究組織としての必要な整備を進めるとともに、知名度向上のために学長自ら全国各地に出向き大学の精神や目的をアピールしているほか、ホームページを始めとするあらゆる媒体を活用して積極的に情報発信をし続けている結果、少子化の中であっても中期目標に掲げる目標値を超える志願倍率を維持し続けていることは評価すべき点である。

2点目として、この大学特有のカリキュラムである産学連携実習において、地元企業150社以上との連携を構築し、学生が実業の中で他大学では得難い現実社会でのリアルな経験を積むことができる環境の整備が着実に進められていることは、特に評価できるものである。

また、業務運営の改善及び効率化において、職員の評価制度の構築まで至っていないが、人事の適正化を図る上で必要な取組であることから今後の進展を期待する。

中期計画成果指標の達成状況では、指標単位評価に掲げた全14項目のうち、令和5年度に求められる8項目全てが数値目標を上回っておりA評定となっている。

この成果指標の中で教育指標として掲げる「学生の教育に対する満足度」について、学生への授業評価アンケートの結果を、教員で共有し授業の改善を図るなどの教育プログラムを実施していることが、学生の満足度の維持・向上につながっているものと捉えられる。

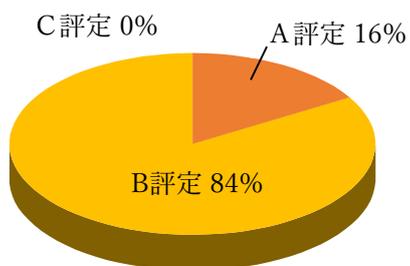
また、国際交流に関する指標として掲げる「留学生受入人数」について、中期目標の最終年度までに留学生を受け入れることとしているが、いかなる層の留学生を募集するのかについての議論を進めることが望まれる。

以上のことから、令和5年度については概ね順調であると評価するものである。開学3年目での学生の状況は、県内と県外がそれぞれ半数程度となっており、全国的な知名度の

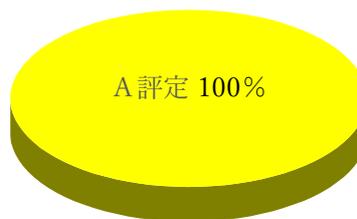
浸透が図られているものと推察される。次年度は、最初の卒業生を社会に輩出する年度となる。三条市のアイデンティティである「ものづくりのまち」の特徴を生かしたこの大学で学び、成長した学生がどのような将来の選択をするのか注目される場所である。引き続き、ポリシーに基づく、世界に誇れる人材の育成と輩出へ向け、この地域の企業との連携を深めつつ、大学運営をされるよう期待する。

【大項目別評価の結果】

項目／評定	評価結果	A 中期計画の 進捗は 優れて順調	B 中期計画の 進捗は 概ね順調	C 中期計画の 進捗は 遅れている
1 教育研究等の質の向上に関する事項	B		●	
2 業務運営の改善及び効率化に関する事項	B		●	
3 財務内容の改善に関する事項	B		●	
4 自己点検・評価及び情報公開の推進に関する事項	B		●	
5 その他業務運営に関する事項	B		●	



【事業単位評価】



【指標単位評価】

## ■ 大項目別評価

### ○ 教育研究等の質の向上に関する事項

<b>B</b>	<b>中期計画の進捗は概ね順調</b>
----------	---------------------

#### 1 評価理由

事業単位評価は、38項目中「令和5年度計画を概ね実施」とするB評価が32項目で、全体の約8割となった。

また、指標単位評価では、7項目全ての項目が目標値を上回るA評価となった。よって、令和5年度の実績を総合的に勘案すると、B評価相当と判断した。

#### 【事業単位評価の結果】

評 定	A	B	C
評価目安	上回る	概ね実施	下回る
総項目数 38	6	32	0

#### 【指標単位評価の結果】

項目／評定	評 定	A	B	C
	評価目安 〔達成率〕	70%以上	30%以上 70%未満	30%未満
1 教育指標	総項目数 6	6		
2 研究指標	総項目数 —	完成年度（令和6年度）以降の評価		
3 地域貢献指標	総項目数 1	1		
4 国際交流に関する指標	総項目数 —	最終年度（令和8年度）の評価		

#### 2 評価概要

##### (1) 教育に関する目標を達成するための措置

- ・産学連携実習を始めとする教育課程は、当初の計画どおり確実に実施している。特に産学連携実習については、受入企業数は150社以上となり、学生の選択肢の拡大が図られている。実習を通じて学生は将来に向けての自己分析を深めるとともに、職業観を育むといった教育効果も現れている。
- ・県内外の高校等への学校訪問や大学での説明会兼見学会の開催、さらに学長自ら地域へ出向いて講演を行うなど、大学の知名度を上げる取組を積極的に行ったことで、安

定した受験者数を確保している。

- ・ 大学祭や学生会活動を学生主導で行えるよう、職員がオブザーバーとして会議に参加しサポートを行った。開学後2回目の開催となった大学祭では、地域住民を始め多数の来場者があったほか、学生会としてのイベント開催など、学生目線での活動が行われており、学生活動への優れた支援体制が築かれている。
- ・ 学年ごとのステージに合わせ、キャリア支援ガイダンスを実施した。令和6年度に初めて卒業する学生の進路決定に当たり、キャリア教育がどのような効果を与えたのか引き続き注視したい。

## (2) 研究に関する目標を達成するための措置

- ・ 他大学との包括連携に基づき行った情報交換が、今後具体的な取組につながることを期待する。
- ・ 主に市内の小中学生を対象とした科学イベント「Science&Technology program for Kids」の内容を充実させたことにより、昨年よりも多い参加者を得ており、地域における科学技術教育として有効なものとなっている。

## (3) 地域貢献に関する目標を達成するための措置

- ・ 共同研究マニュアル等をホームページに掲載し、企業からの相談に必要な手順等を周知したことで、3件の共同研究の実施に結びついた。引き続き地域企業に寄り添った共同研究の成果に期待する。

## (4) 国際交流に関する目標を達成するための措置

- ・ 留学生等の受入れ開始に向けて、ベトナム国ビンロン技術師範大学の視察や意見交換、交流を通して、将来における留学生の相互交換等、両校の連携に関して検討を進めた。今後いかなる層の留学生を募集するのかについての議論を進めることが望まれる。

## ○ 業務運営の改善及び効率化に関する事項

B	中期計画の進捗は概ね順調
---	--------------

### 1 評価理由

事業単位評価は、8項目中「令和5年度計画を概ね実施」とするB評価が7項目で、全体の約9割となった。

また、指標単位評価は対象1項目のみであるが、目標値を上回るA評価となった。よって、令和5年度の実績を総合的に勘案すると、B評価相当と判断した。

#### 【事業単位評価の結果】

評 定	A	B	C
評価目安	上回る	概ね実施	下回る
総項目数 8	1	7	0

#### 【指標単位評価の結果】

項目／評定	評 定	A	B	C
	評価目安 〔達成率〕	70%以上	30%以上 70%未満	30%未満
業務運営の改善及び効率化	総項目数 1	1		

### 2 評価概要

#### (1) 運営体制の改善に関する目標を達成するための措置

- ・組織の判断と行動のスピード化や人材育成・適材適所を図るため、事務局組織の見直しを行っている。組織運営について早期に課題抽出を行い、事務組織間の横のつながりを大切にしつつ、効率化を図る新たな組織体制を構築した点について評価する。

#### (2) 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置

- ・企業と連携した講義や、産学連携実習を通じて企業と意見交換を継続的に実施したほか、交流会等への参加によりニーズの把握に務め、教育課程の検討の参考としている。

#### (3) 人事の適正化に関する目標を達成するための措置

- ・職員の評価制度の構築には至っていない。職員の個々の特性と当該指針のマッチングを行う仕組みの実装が課題となると思われる。制度の構築に向け、よい議論が進展することを期待する。

#### (4) 事務の効率化及び合理化に関する目標を達成するための措置

- ・文書管理システム導入プロジェクトチームを編成し、導入に必要な業務フローの整理と課題について検討と整理を行った。

## ○ 財務内容の改善に関する事項

<b>B</b>	<b>中期計画の進捗は概ね順調</b>
----------	---------------------

### 1 評価理由

事業単位評価は、11項目中「令和5年度計画を概ね実施」とするB評価が7項目で、全体の約6割となった。

よって、令和5年度の実績を総合的に勘案すると、B評価相当と判断した。

#### 【事業単位評価の結果】

評 定	A	B	C
評価目安	上回る	概ね実施	下回る
総項目数 11	4	7	0

### 2 評価概要

#### (1) 自己収入の確保に関する目標を達成するための措置

- ・志願倍率の確保に資するため、知名度を上げる着実な努力として、県内外への高校訪問数が1,316校と昨年度の643校の2倍以上に達している。このことが目標を大きく上回る5.7倍という優れた結果につながっている。
- ・協定を締結した企業等から原資となる寄附金を受け、62人の学生に奨学金を給付した。産学連携を通じた産業界からの教育支援実績には優れたものがある。引き続き、産学連携実習等を通じて地元企業との関係を深め、支援の幅が広がっていくことを期待する。

#### (2) 経費の節減に関する目標を達成するための措置

- ・ユニット制への組織改編や組織横断のプロジェクト制の導入及びこれに併せた職員採用計画の策定により、限られた人的資源を効率よく活用しており、積極的に業務改善や経費節減に取り組む姿勢が評価できる。

#### (3) 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置

- ・電気設備や給排水設備の適切な法定点検の実施のほか、施設巡回などを行い、日々施設設備の維持・管理に努めている。

## ○ 自己点検・評価及び情報公開の推進に関する事項

<b>B</b>	<b>中期計画の進捗は概ね順調</b>
----------	---------------------

### 1 評価理由

事業単位評価は、2項目全てが「令和5年度計画を概ね実施」とするB評定となった。よって、令和5年度の実績を総合的に勘案すると、B評定相当と判断した。

#### 【事業単位評価の結果】

評 定	A	B	C
評価目安	上回る	概ね実施	下回る
総項目数 2	0	2	0

### 2 評価概要

#### (1) 自己点検・評価に関する目標を達成するための措置

- ・適切な認証評価を実施するため、自己点検・評価委員会での審議結果を踏まえ、認証評価機関を選定した。

#### (2) 情報公開の推進に関する目標を達成するための措置

- ・大学運営の透明性を確保するため、ホームページに教育研究情報や法人情報、業務実績に関する評価の結果などを掲載し、適切に発信している。

## ○ その他業務運営に関する事項

<b>B</b>	<b>中期計画の進捗は概ね順調</b>
----------	---------------------

### 1 評価理由

事業単位評価は、8項目全てが「令和5年度計画を概ね実施」とするB評定となった。よって、令和5年度の実績を総合的に勘案すると、B評定相当と判断した。

#### 【事業単位評価の結果】

評 定	A	B	C
評価目安	上回る	概ね実施	下回る
総項目数 8	0	8	0

### 2 評価概要

#### (1) 施設設備の整備、活用に関する目標を達成するための措置

- ・教育研究環境の維持・向上のため、導入した機器等の保守管理を行っている。

#### (2) 安全管理に関する目標を達成するための措置

- ・学生及び教職員の健康診断を行い健康状態を把握するとともに、カウンセラーを配置し相談体制を整備している。
- ・特色ある実務教育の一環として、実験及び実習の実施前に、学生に対する安全教育が実施されている。
- ・消火・避難誘導マニュアルに基づく消防訓練を実施したほか、化学物質管理マニュアルを作成し、化学物質の保管量調査を行い、適切な安全管理体制を構築している。
- ・学生及び教職員に向けて情報リテラシー、情報セキュリティの周知徹底が図られている。今後、技術の進歩、社会におけるサービスの変化に対応した研修の実施を期待する。

#### (3) 法令順守等に関する目標を達成するための措置

- ・各種規程の整備を行うとともに、教職員を対象としたコンプライアンス教育を実施し、法令順守を徹底している。今後、技術の進歩、社会におけるサービスの変化に対応した研修の実施を期待する。

## ■ 事業単位評価

### ○教育研究等の質の向上に関する事項

#### 1 教育に関する目標を達成するための措置

##### (1) 専門教育の充実

##### ア 複合的な領域の教育

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>基礎教理科目を土台とした基礎から応用、発展までの工学系科目だけでなく、経営や技術のマネジメント系科目により、ものづくりの複合的な領域の原理・方法論について系統立てた教育を行う。</p> <p>さらに、複合的な領域の知識や技術の活用事例について、学内実習や学外実習で、実践を通じて学ぶ教育を実施する。</p>	<p>・カリキュラムマップ等を参考に、各科目の連続性を強く意識しながら教育を行う。</p>	B	<p>・文部科学省から認可を受けたカリキュラムを着実に実施し、初開講科目の産学連携実習Ⅱも大きな問題なく計画通り実施した。</p> <p>・昨年度に引き続き、カリキュラムマップ等を参考にして、教授会などで科目間の確認（抜け・重複）の確認を行い、調整をしたシラバスで授業の運営を行った。</p>	B	<p>産学連携実習を始めとする教育課程を当初の計画のとおり運営されている。</p>	
	<p>・学生による授業評価アンケート等を定期的に実施する。</p>	B	<p>・授業評価アンケートを前期、後期の年2回実施した。集計結果を各教員へフィードバックし、授業の改善の材料とした。</p>	B		<p>○学生による授業評価アンケートの結果を踏まえた授業改善について →アンケート結果を教員間で共有し授業改善等に取り組んだ結果、学生の成績向上につながったと判断できる。</p>
	<p>・基礎科目を中心に、授業理解度の向上に向けて、対策を講じる。</p>	B	<p>・基礎系科目を少人数クラス（40名程度）で実施した。また、中間テストなどを実施して学生の習熟度を確認しながら授業を展開した。</p>	B	<p>授業評価アンケートの結果も踏まえつつ、順調に教育プログラムを実施している。</p>	
	<p>・産学連携実習を通して、技術を実際に活用する現場で学修する。</p>	B	<p>・産学連携実習Ⅰ、Ⅱで延べ117社（参加学生Ⅰ：72名、Ⅱ：73名）の企業の協力を得て学生が大学で学んだ知識・技術を基に、実社会で学修した。</p> <p>・得られた成果を、実習Ⅰでは、ポスター発表形式で協力企業関係者、教職員へ報告し、実習Ⅱでは、プレゼン形式の発表会を実施した。</p>	B	<p>地元企業150社以上と連携を構築し、実習により学生は将来に向けての自己分析を深めることができ、企業は学生を受け入れることにより刺激を受けるなど、想定以上の教育効果や、社会連携上の効果が示されている。</p>	

##### イ 産学連携実習の充実

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>基本理念に沿った教育の実現に向け、的確に産学連携実習を実施できる体制を構築する。</p> <p>また、受入企業の拡充や実習内容の不断の見直しを行う。</p>	<p>・学生の選択肢の拡大に向け、実習Ⅰ、実習Ⅱの受入企業の拡充を図る。</p>	B	<p>・新たに複数社と実習受入に係る協定書を締結した。受入企業数は150社となり、学生の実習先の選択肢を広げた。</p>	A	<p>企業連携を拡大していることは評価する。地元企業との協力関係も構築し、維持している。また学生の将来を見据えた職業観を育むなどの教育効果も現れている。</p>	<p>○自己評価をBとした理由 →受入企業数は150社に達したが、令和5年度における増加数が11社であったことを踏まえB評価とした。 ○中期目標達成に向けた受入企業数の目標値について →具体的な目標値はないが、確実に学生が実習できるよう150社は下回らないようにしたい。</p>
	<p>・実習Ⅰ、実習Ⅱの結果を反映し、内容や手順等を改善する。</p>	B	<p>・実習Ⅰ、Ⅱの実施結果に基づき、手引きへの追記及び改善を継続的に実施した。</p> <p>・受入れ企業にアンケートを実施し、学生の事前教育等の必要項目を抽出し、次年度以降、準備段階から改善を行うこととした。</p>	B		

ウ 時代の変化への柔軟な対応

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
大学運営会議における外部有識者への調査等により、時代の変化や産業界、消費者等のニーズを的確に捉え、教育課程や学術研究に反映する。	・外部有識者へのヒアリングや外部団体への訪問等により情報を収集し、教育課程や学術研究への反映方法を検討する。	B	・企業と連携した講義や、産学連携実習を通じて企業と意見交換を継続的に実施したほか、交流会等へ参加することにより、ニーズの把握に務め、教育課程検討の参考にした。 ・ベトナム国ビンロン省のビンロン技術師範大学の視察や意見交換・交流を通して、将来における留学生の相互交換等、両校の連携に関して検討を進めた。	B	国際戦略については、どのような海外留学生層を獲得するのかについての議論を進めることが望まれる。	
	・学生が、英語をツールとして活用し、グローバルな視点をもてるようTOEIC講座を開催する。	B	・希望の学生にTOEIC対策講座を開設し、毎回テストをするなどして受講生の英語力向上に努めた。 ・スノーピーク寄附講座（IBLD）では、選抜学生に対して「DMM英会話」のアカウントを付与し自主的な学習を促した。	B		

(2) 入学者の確保

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
志願者の増加に向け、計画的かつ積極的な広報活動を行い、認知度向上と進学意欲の高揚を図る。 また、アドミッション・ポリシーに基づき入学選抜を行い、入学者を確保する。	・県内外の高校訪問や説明会を行うとともに、オープンキャンパス等を実施する。	A	・高校は、県内延べ67校、県外1,249校に、予備校は、合計186校に訪問し、本学の周知を図った。 ・全国15道府県で教員対象説明会を開催し、34校38人の高校教員及び予備校講師に対して、大学や入試に関する説明を行った。 ・本学で説明会兼見学会を開催し、20校22人の高校教員の参加を得た。 ・オープンキャンパスを2回開催し、学生・保護者を合わせ352名から参加いただき、前年の約1.15倍と増加した。また、参加者の満足度も5点満点中4.51と高い評価を得た。	A	受験者数を安定して得ることができている。県内外への学校訪問を実施するなどの知名度を上げた着実な努力の成果が出ており、優れた結果となっている。	○学校訪問を実施した感想 →三条を知ってもらったための地道な努力が重要と考える。着実にインパクトを与えているが、それが学生確保につながるかはまだ先と考える。
	・事業者主催の進学相談会へ効果を検討した上で計画的かつ積極的に参加する。	B	・県内25回、県外29回の進学説明会に参加し、本学の周知を図った。	B	安定した志願者確保につながっている。周知にあたり、事業者主催の進学相談会への参加のほか、地元マスコミの活用など引き続き検討されたい。	
	・大学案内やその他の冊子等印刷物、ホームページ等の媒体で、「燕三条」ブランドと本学の価値をより鮮明に打ち出すとともに、動画を取り入れて高校生等のターゲット層が情報にアクセスしやすいようにする。	A	・大学案内は「燕三条スピリット」を前面に出し、本学で学ぶことの価値を明確にした。 ・また、高品質な大学紹介動画を作成してプロモーションに多面的に活用することができた。 ・動画はYoutubeにおいてバラエティ豊かな内容で制作しリリースした。大学の日常や学長の人柄を切り抜くことで、より高校生に親しみやすい情報提供を実施することができた。	A	大学のミッションやビジョンが明確化された広報物や媒体を評価する。ソーシャルメディアの活用も積極的に行っていることも評価できる。 地元自治体や、コミュニティとの密接な連携体制が形成されており、大学が地域の重要な要素となっている。	
	・高校生等が本学の教育研究に触れる機会を増やし、進学意欲を喚起するため、公開講座や出張講義等を実施する。	A	・県外9校において学長による講演を行った。 ・県内3校、県外2校に対して出張講義等を行ったほか、全国の高校生に対しオンラインで合計4回の模擬講義を行った。 ・新潟県の事業に協力し、高校生に対して模擬授業を行った。	A	学長自ら地域に出向いて講演を行うなど本大学の教育特色の広報活動に非常に努力しており、県外からの志願者の増加など優れた成果に繋がっている。	
	・前年度の選抜試験結果等による分析に基づき、入学選抜の実施方法等を必要に応じて見直す。	B	・一般選抜試験の志願状況や国立併願状況等に基づき選抜試験結果の分析を行った結果、変更することなく実施した。 ・学校推薦型選抜について入学者の学業成績などを分析した結果、変更することなく実施した。 ・多様な背景を持った学生を確保するため総合型選抜を導入するためワーキンググループを組織し制度設計を開始した。	B		

(3) 学生支援

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
学生の不安を取り除き、安心して学生生活を送るために必要な支援体制を構築する。	・経済的支援を必要とする学生に対し、各種奨学金などの情報を積極的に収集し提供することにより、制度の利用につなげる。	B	・日本学生支援機構以外の奨学金情報（16団体分）を学生へ案内し、情報提供を行った。	B		
	・学修環境や生活環境に不安を抱える学生を早期に発見し、担任やカウンセラー等適切な相談者へつなげられるような体制を整える。	B	・授業への出席率や試験結果を踏まえ、気になる学生との個別面談を実施する体制を整えた。 ・面談を通じて、カウンセラーなどの窓口の紹介や、事務局へ気軽に相談に来れるよう学生との関係性の構築を進めた。	B		
	・大学祭や学生会の活動が学生主導で行えるよう支援する。	A	・大学祭や学生会の活動が学生主導で行えるよう、会議には職員がオブザーバーとして参加しサポートを行った。 ・大学祭には地域の方を含め多くの来場者があったほか、学生会としては、学内のクリスマス装飾、学生食堂のクリスマスデザート追加、新入生歓迎イベントなど学生目線での価値ある結果が残せた。	A	学生主導の学内活動へのサポート、地域のコミュニティー活動への学生の参加、地域からの支援などが形成されており、優れた学生活動支援体制が築かれている。	
	・学年ごとのステージに合わせたキャリア支援ガイダンスを開催し、学生が自信をもって就職活動に臨めるよう支援する。	B	・学年ごとのステージに合わせ、1年生では2回、2年生では9回、3年生では18回のキャリア支援ガイダンスを実施し、キャリア支援に務めた。 ・キャリアコンサルタントの資格を持つ相談員による面談等を行い、進路指導を実施した。	B	今年度卒業する最初の学生の進路決定に有効なキャリア教育がなされていることがどのような効果を卒業生に与えたのかを注視したい。	

(4) 社会人教育の充実

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
地域の人々が学びに触れる機会を提供するため、公開講座や技術相談会、研究会などを開催する。 社会人の入学希望者を受け入れる社会人特別選抜枠を設ける。	・知的ものづくりセミナーを継続するとともに、本学以外の専門家を招聘した特別セミナーを開催する。	B	・知的ものづくりセミナー及びPresidential Lecture Seriesを継続開催するとともに、本学以外の専門家を招聘した特別セミナーを開催し市民の知的好奇心の高揚を促した。 ・他団体主催のセミナーである「中越地区公民館研究大会」において、学長の講演を行い、社会人教育の充実に努めた。	B	業界と連携し、この地域ならではの取組を継続して行っていることは評価できる。	
	・小学生には科学への親しみ、中学生には大学進学意識付けなど、ステージに合ったメニューを提供する。	B	・主に市内の小中学生を対象とした科学イベント「Science&Technology program for Kids」を開催した。内容を充実させたことにより、昨年よりも多い125名の参加を得た。	B	小中学生の訪問を積極的に受け入れるなど特色のある活動を進めており、地域における科学技術教育として有効なものとなっている。	
	・学び直しを希望する社会人を受け入れるため、社会人特別選抜枠を実施する。	B	・学が意欲のある社会人を対象に社会人特別選抜を設け募集を行ったが、志願者はいなかった。	B		

(5) 高度教育への対応

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
外部資金等の獲得を推進し、教育研究の高度化を図る。 また、大学卒業後、更に高度な教育研究を希望する学生に対応するため、近隣大学大学院や海外大学等との連携の可能性や手法を調査研究する。	・教員の研究・実験環境の整備に伴い、企業との連携ステージを企画段階から研究ステージへと高める。	B	・教員と企業とのマッチングを図り、共同研究のきっかけ作りを進めた結果、共同研究3件につながった。	B	今後の共同研究件数の増加が期待できる。	
	・卒業後に進学を希望する学生に対応するため、必要な情報を収集し提供していく。	B	・北陸先端科学技術大学院大学との間において、教員間の学術協定や学生が大学院に進学する際の推薦制度を中心とした協定を締結し、併せて卒業後の進学希望学生に対する情報提供を行った。	B	当該協定は学生の将来の選択肢の幅が広がった点において評価できる。	○大学院の設置について →具体的な計画はまだ無いが、三条市、それから商業、工業団体などと意見交換を重ねて、テクノロジーを用いて起業する人材などを育成する大学院の可能性を模索していきたい。

2 研究に関する目標を達成するための措置

(1) 地域発展に資する研究の推進

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
学術的基礎研究とともに、社会のニーズに合った技術や科学の応用、実用化につながる応用研究を行う。	・歯科医療関連技術の研究開発及び実用化に向けて包括連携に関する協定を締結した大阪歯科大学とともに、具体的な研究テーマを掘り下げていく。	B	・大阪歯科大学との包括連携に基づき、訪問診療を行う歯科医師の課題点の抽出と情報交換を行った。	B	この情報交換が今後の具体的な取組につながることを期待する。	

(2) 地域企業等と連携した研究の実施

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
教育研究の成果を企業へ提供するとともに、地元企業等からのニーズを調査し、共同研究等につなげる。	・(再掲) 知的ものづくりセミナーを継続するとともに、本学以外の専門家を招聘した特別セミナーを開催する。	B	・(再掲) 知的ものづくりセミナー及びPresidential Lecture Seriesを継続開催するとともに、本学以外の専門家を招聘した特別セミナーを開催し市民の知的好奇心の高揚を促した。 ・(再掲) 他団体主催のセミナーである「中越地区公民館研究大会」において、学長の講演を行い、社会人教育の充実に努めた。	B	業界と連携し、この地域ならではの取組を継続して行っていることは評価できる。	
	・(再掲) 小学生には科学への親しみ、中学生には大学進学の意識付けなど、ステージに合ったメニューを提供する。	B	・主に市内の小中学生を対象とした科学イベント「Science & Technology program for Kids」を開催した。内容を充実させたことにより、昨年よりも多い125名の参加を得た。	B	小中学生の訪問を積極的に受け入れるなど特色のある活動を進めており、地域における科学技術教育として有効なものとなっている。	
	・教員が地域企業を訪問し、大学での教育研究の成果を提供するとともに企業のニーズを調査する。	B	・教員が産学連携実習等で地域企業を訪問した際などに、企業ニーズの把握に努めながら大学や教員が保有するシーズの展開可能性を検討した。	B	この活動が発展することを期待する。	
	・個々の企業の潜在的な能力や業種ごとの課題を基に産学連携のマッチングの仕組み構築の可能性を検討する。	B	・効率的、また効果的な産学連携のマッチングの仕組みの構築に向けた検討を進めた。	B	今後のこの活動が共同研究件数増加につながることを期待される。	

**(3) 外部資金の獲得**

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
各種外部資金の公募等の情報を学内で共有する体制を構築し、獲得に向けた取組を推進する。	・公募情報を学内へ周知するなど、教職員間で情報共有を図り、申請に必要な支援を引き続き行う。	B	・科研費を中心に外部の研究費公募情報を各教員へ提供し、前年度よりは少なかったが、31件の申請件数となった。	B	科研費以外の産学連携事業支援費などの活用にも取り組むことが期待される。	

**3 地域貢献に関する目標を達成するための措置**

**(1) 地域企業との連携推進**

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
地域連携キャリアセンターが中心となり、企業が大学に気軽に相談し、共同研究や受託研究など連携に結びつく環境を構築する。 また、企業による大学の研究設備・人材等の活用を推進し、企業の課題解決や活性化に寄与する。	・（再掲）教員が地域企業を訪問し、大学での教育研究の成果を提供するとともに企業のニーズを調査する。	B	・（再掲）教員が産学連携実習等で地域企業を訪問した際などに、企業ニーズの把握に努めながら大学や教員が保有するシーズの展開可能性を検討した。	B	この活動が発展することを期待する。	
	・（再掲）個々の企業の潜在的能力や業種ごとの課題を基に産学連携のマッチングの仕組み構築の可能性を検討する。	B	・（再掲）効率的、また効果的な産学連携のマッチングの仕組みの構築に向けた検討を進めた。	B	この活動が発展することを期待する。	
	・（再掲）知的ものづくりセミナーを継続するとともに、学外の専門家を招聘した特別セミナーを開催する。	B	・（再掲）知的ものづくりセミナー及びPresidential Lecture Seriesを継続開催するとともに、本学以外の専門家を招聘した特別セミナーを開催し市民の知的好奇心の高揚を促した。 ・（再掲）他団体主催のセミナーである「中越地区公民館研究大会」において、学長の講演を行い、社会人教育の充実に努めた。	B	今後のこの活動の成果に期待する。	
	・企業の依頼に基づき、調査や技術支援を行う。	B	・共同研究マニュアル等をホームページに掲載し、企業の相談に必要な手順等を周知し、3件の共同研究の実施に結びついた。	B	地域企業に寄り添った共同研究の成果に期待する。	

(2) 地域の学校等との連携活動の推進

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>高校生や小中学生に対して、大学やものづくりへの憧れ、興味を抱く契機となり得るイベント等を実施する。</p> <p>地域の人々が学びに触れる機会を提供するため、公開講座や技術相談、研究会等を開催する。</p> <p>三条市等が行う各種事業に対し、運営への協力やイベントへの参加などを積極的に推進し、地域活性化に寄与する。</p>	<p>・高校と連携した出張講義や大学見学会等を開催する。</p>	A	<p>・県外9校において学長による講演を行った。</p> <p>・県内3校、県外2校に対して出張講義等を行ったほか、全国の高校生に対しオンラインで合計4回の模擬講義を行った。</p> <p>・新潟県の事業に協力し、高校生に対して模擬授業を行った。</p> <p>・本学で説明会兼見学会を開催し、20校22名の高校教員の参加を得た。</p>	A	<p>学長講演、出張講義、オンライン模擬講演、模擬授業等の多様な手段を通じた積極的な広報活動により、本学の知名度の向上がなされ、大学の活動の活性化につながっている。</p>	
	<p>・(再掲) 小学生には科学への親しみ、中学生には大学進学意識付けなど、ステージに合ったメニューを提供する。</p>	B	<p>・主に市内の小中学生を対象とした科学イベント「Science&amp;Technology program for Kids」を開催した。内容を充実させたことにより、昨年よりも多い125名の参加を得た。</p>	B	<p>小中学生の訪問を積極的に受け入れるなど特色のある活動を進めており、地域における科学技術教育として有効なものとなっている。</p>	
	<p>・(再掲) 知的ものづくりセミナーを継続するとともに、学外の専門家を招聘した特別セミナーを開催する。</p>	B	<p>・(再掲) 知的ものづくりセミナー及びPresidential Lecture Seriesを継続開催するとともに、本学以外の専門家を招聘した特別セミナーを開催し市民の知的好奇心の高揚を促した。</p> <p>・(再掲) 他団体主催のセミナーである「中越地区公民館研究大会」において、学長の講演を行い、社会人教育の充実に努めた。</p>	B	<p>業界と連携し、この地域ならではの取組を継続して行っていることは評価できる。</p>	
	<p>・教職員や学生へ各種イベントの周知を行う。</p>	B	<p>・教職員や学生に各種イベントに関する情報を周知するとともに、三条市が開催するわくわく科学フェスティバルへ参加した。</p>	B	<p>教職員や学生が地元小中学生と交流することはこの地域にとって意義あることである。</p>	

4 国際交流に関する目標を達成するための措置

(1) 留学生等の受入れ

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>学内での留学生受入れ体制を調査研究、構築するとともに、三条市等とも連携し、留学生確保に取り組む。</p>	<p>・留学生を受け入れるための体制の調査研究を行う。</p>	B	<p>・他大学との情報交換の場を企画、留学生受入体制構築の情報を蓄積した。</p>	B		

(2) 国外大学等との連携

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>国際的な教育研究の動向把握や実施、企業の海外展開を視野に入れ、連携可能な国外大学等の教育研究機関の開拓に努める。</p>	<p>・各教員の経験等を基にした国外大学との連携可能性を調査研究する。</p>	B	<p>・(再掲) ベトナム国ビンロン省のビンロン技術師範大学の視察や意見交換・交流を通して、将来における留学生の相互交換等、両校の連携に関して検討を進めた。</p>	B	<p>いかなる層の留学生を募集するのかについての議論を進めることが望まれる。</p>	<p>○国外他大学との連携について →多くの県内企業がベトナムでもものづくりを行っており、県も政策として提携を結んでいることから、同地域の大学と提携を結んだ。あらかじめ在学期間中にその人たちの文化や価値観の共有がなされていればそこの活動がシームレスになっていくと考える。</p>

○業務運営の改善及び効率化に関する事項

1 運営体制の改善に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>理事長の方針に沿った運営に向け、役員や教職員が各自に与えられた役割と責任を確実に認識し、実行することで迅速かつ的確な大学運営を行う。</p> <p>また、速やかな意思決定を行うための情報集積、分析について体制を整備した上で実施する。</p>	<p>・FD・SDを適切に実施し、教職員の資質・能力の向上を図る。（研修・他大学との情報交換等）</p>	B	<p>・ハラスメント防止委員会とFD・SD推進委員会の共催により、ハラスメント防止講習会を開催し、ハラスメントに関する基礎知識に加え、とりわけアカデミックハラスメントに対する認識を深め、その防止につなげた。</p> <p>・FD・SD推進委員会の主催により、コンプライアンス研修会を開催し、現在のコンプライアンス概念を理解し、その重要性や違反のリスクなど、コンプライアンスに関する正しい知識や行動を学んだ。</p> <p>・独立行政法人日本学術振興会の研究倫理eラーニングコースを利用し、倫理綱領や行動規範、研究費の適切な使用等、事例で学び、理解を深めた。</p> <p>・外部の研修で得た知識及び経験を他の職員に広く共有し、報告者自身の研修への理解を更に深めることを目的に研修報告会を実施した。</p>	B	<p>教員の特性にあわせた人事管理システムの構築が計画されており、より良い成果が出ることを期待する。</p>	
	<p>・教育研究や経営等の情報集積、分析体制構築に向けた調査研究を行う。</p>	A	<p>・組織の判断と行動のスピード化、オーナーシップの向上及び人材育成・適材適所を図るため、事務局の組織を業務単位に細分化してユニット制に改編した。コミュニケーションの量及び質を高めるため、全ユニットの執務室を1階へ集約した。</p>	A	<p>組織運営について、早期に課題抽出を行い、事務組織間の横のつながりを大切にしつつ、効率化を図る新たな組織体制を構築した点について高く評価する。</p>	

2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>時代の変化や産業界、消費者等のニーズを的確に捉え、教育課程や学術研究に反映し、教育研究組織を柔軟に見直す。</p>	<p>・（再掲）外部有識者へのヒアリングや外部団体への訪問等により情報を収集し、教育課程や学術研究への反映方法を検討する。</p>	B	<p>・（再掲）企業と連携した講義や、産学連携実習を通じて企業と意見交換を継続的に実施したほか、交流会等へ参加することにより、ニーズの把握に務め、教育課程検討の参考にした。</p> <p>・（再掲）ベトナム国ビンロン省のビンロン技術師範大学の視察や意見交換・交流を通して、将来における留学生の相互交換等、両校の連携に関して検討を進めた。</p>	B		

3 人事の適正化に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
<p>教職員を適切に評価する制度を構築し、教職員のモチベーションを高め、教育研究活動及び業務の活性化を図る。 また、教育力の向上や職員の業務効率化を図るため、計画的に教職員の研修を行う。 さらに、中長期的視点に立った教職員の採用を行うことで、持続可能性を高める。</p>	<p>・ 職員の評価制度を構築する。</p>	B	<p>・ 職員の評価制度構築に至らなかったが、職員を評価する際の指針となる「本法人が求める人材像」を定めた。</p>	B	<p>職員の個々の特性と当該指針のマッチングを行う仕組みの実装が課題となると思われる。制度の構築に向け、よい議論が進展することを期待する。</p>	
	<p>・ (再掲) FD・SDを適切に実施し、教職員の資質・能力の向上を図る。(研修・他大学との情報交換等)</p>	B	<p>・ (再掲) ハラスメント防止委員会とFD・SD推進委員会の共催により、ハラスメント防止講習会を開催し、ハラスメントに関する基礎知識に加え、とりわけアカデミックハラスメントに対する認識を深め、その防止につなげた。 ・ (再掲) FD・SD推進委員会の主催により、コンプライアンス研修会を開催し、現在のコンプライアンス概念を理解し、その重要性や違反のリスクなど、コンプライアンスに関する正しい知識や行動を学んだ。 ・ (再掲) 独立行政法人日本学術振興会の研究倫理eラーニングコースを利用し、倫理綱領や行動規範、研究費の適切な使用等、事例で学び、理解を深めた。 ・ (再掲) 外部の研修で得た知識及び経験を他の職員に広く共有し、報告者自身の研修への理解を更に深めることを目的に研修報告会を実施した。</p>	B		
	<p>・ 中長期的視点に立った人材配置計画を策定し、運用する。</p>	B	<p>・ 事務局組織のユニット制への改編と併せて職員採用計画を策定した。 ・ 本法人の価値観にコミットした人材を安定的に雇用するため、本法人の非常勤職員で常勤職員となることを希望する者に対する登用試験制度の運用を開始した。</p>	B	<p>本人事制度の成果の今後に注視したい。</p>	<p>○組織のユニット制への改編の背景と具体的な効果について →組織としてスピード感を持って意思決定を推し進めるため、ユニット制へ改編した。これにより、物事の判断と遂行に対してスピード感が持てるようになり、業務のクオリティが維持されるような組織運営ができています。</p>

4 事務の効率化及び合理化に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果	
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等
					法人へのヒアリングに対する回答
<p>教職員一人一人が組織における役割を理解し、業務運営の改善及び効率化を図り、必要な機能強化に取り組む。</p> <p>また、事務処理の最適化、外部委託の活用、情報化の推進等により、業務の効率化・合理化を図る。</p>	<p>・（再掲）FD・SDを適切に実施し、教職員の資質・能力の向上を図る。（研修・他大学との情報交換等）</p>	B	<p>・（再掲）ハラスメント防止委員会とFD・SD推進委員会の共催により、ハラスメント防止講習会を開催し、ハラスメントに関する基礎知識に加え、とりわけアカデミックハラスメントに対する認識を深め、その防止につなげた。</p> <p>・（再掲）FD・SD推進委員会の主催により、コンプライアンス研修会を開催し、現在のコンプライアンス概念を理解し、その重要性や違反のリスクなど、コンプライアンスに関する正しい知識や行動を学んだ。</p> <p>・（再掲）独立行政法人日本学術振興会の研究倫理eラーニングコースを利用し、倫理綱領や行動規範、研究費の適切な使用等、事例で学び、理解を深めた。</p> <p>・（再掲）外部の研修で得た知識及び経験を他の職員に広く共有し、報告者自身の研修への理解を更に深めることを目的に研修報告会を実施した。</p>	B	
	<p>・業務の適性を見極め、外部委託を積極的に活用するほか、電子決裁（文書管理システム）の導入について、検討を進める。</p>	B	<p>・文書管理システム導入プロジェクトチームを編成し、導入に必要な業務フローの整理と課題について検討と整理を行った。</p>	B	

○財務内容の改善に関する事項

1 自己収入の確保に関する目標を達成するための措置

(1) 学生納付金の確保

中期計画	法人による自己評価結果			評価委員による評価結果		
	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
計画的かつ積極的な広報活動により、入学志願者の確保及び入学定員の充足に努め、安定した学生納付金の確保を図る。	・(再掲) 県内外の高校訪問や説明会を行うとともに、オープンキャンパス等を実施する。	A	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(再掲) 高校は延べ県内67校、県外1,249校に訪問、予備校は合計186校に訪問し、本学の周知を図った。</li> <li>・(再掲) 全国15道府県で教員対象説明会を開催し、34校38人の高校教員及び予備校講師に対して、大学や入試に関する説明を行った。</li> <li>・(再掲) 本学で説明会兼見学会を開催し、20校22人の高校教員の参加を得た。</li> <li>・(再掲) オープンキャンパスを2回開催し、学生・保護者を合わせ352名から参加いただき、前年の約1.15倍と増加した。また、参加者の満足度も5点満点中4.51と高い評価を得た。</li> </ul>	A	受験者数を安定して得ることができている。県内外への学校訪問を実施するなどの知名度を上げる着実な努力の成果が出ており、優れた結果となっている。	
	・(再掲) 事業者主催の進学相談会へ効果を検討した上で計画的かつ積極的に参加する。	B	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(再掲) 県内25回、県外29回の進学説明会に参加し、本学の周知を図った。</li> </ul>	B	知名度を上げる着実な努力が、安定した志願者確保につながっている。	
	・(再掲) 大学案内やその他の冊子等印刷物、ホームページ等の媒体で、「燕三条」ブランドと本学の価値をより鮮明に打ち出すとともに、動画を取り入れて高校生等のターゲット層が情報にアクセスしやすいようにする。	A	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(再掲) 大学案内は「燕三条スピリット」を前面に出し、本学で学ぶことの価値を明確にした。</li> <li>・(再掲) また、高品質な大学紹介動画を作成してプロモーションに多面的に活用することができた。</li> <li>・(再掲) 動画はYoutubeにおいてバラエティ豊かな内容で制作しリリースした。大学の日常や学長の人柄を切り抜くことで、より高校生に親しみやすい情報提供を実施することができた。</li> </ul>	A	大学のミッションやビジョンが明確化された広報物や媒体を評価する。ソーシャルメディアの活用も積極的に行っていることも評価できる。地元自治体や、コミュニティとの密接な連携体制が形成されており、大学が地域の重要な要素となっている。	
	・(再掲) 高校生等が本学の教育研究に触れる機会を増やし、進学意欲を喚起するため、公開講座や出張講義等を実施する。	A	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(再掲) 県外9校において学長による講演を行った。</li> <li>・(再掲) 県内3校、県外2校に対して出張講義等を行ったほか、全国の高校生に対しオンラインで合計4回の模擬講義を行った。</li> <li>・(再掲) 新潟県の事業に協力し、高校生に対して模擬授業を行った。</li> <li>・本学で説明会兼見学会を開催し、20校22人の高校教員の参加を得た。</li> </ul>	A	学長自ら地域に向向いて講演を行うなど本大学の教育特色の広報活動に非常に努力しており、県外からの志願者の増加など優れた成果に繋がっている。	
	・(再掲) 前年度の選抜試験結果等による分析に基づき、入学選抜の実施方法を必要に応じて見直す。	B	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(再掲) 一般選抜試験の志願状況や国公立併願状況等に基づき選抜試験結果の分析を行った結果、変更することなく実施した。</li> <li>・(再掲) 学校推薦型選抜について入学者の学業成績などを分析した結果、変更することなく実施した。</li> <li>・(再掲) 多様な背景を持った学生を確保するため総合型選抜を導入するためワーキンググループを組織し制度設計を開始した。</li> </ul>	B		

**(2) 外部研究資金等の獲得促進**

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
各種外部資金に関する情報を収集し、学内で共有・申請する研究支援体制を充実させ、外部資金獲得に努める。 また、産学官連携や企業との連携による共同研究や受託事業・研究を推進するとともに、寄附金等の獲得に努める。	・(再掲) 公募情報を学内へ周知するなど、教職員間で情報共有を図り、申請に必要な支援を引き続き行う。	B	・(再掲) 科研費を中心に外部の研究費公募情報を各教員へ提供し、前年度よりは少なかったが、31件の申請件数となった。	B	申請件数は順調に推移している。科研費以外の産学連携に関する助成事業などへの応募の検討も有効である。	
	・(再掲) 教員が地域企業を訪問し、大学での教育研究の成果を提供するとともに企業のニーズを調査する。	B	・(再掲) 教員が産学連携実習等で地域企業を訪問した際などに、企業ニーズの把握に努めながら大学や教員が保有するシーズの展開可能性を検討した。	B	この活動が発展することを期待する。	
	・大学運営や学生支援、教育研究等の充実を図るため、寄附金の獲得に努める。	B	・協定を締結した企業等から原資となる寄附金を受け、62人の学生に奨学金を給付した。 ・学長の講演や、産学連携実習等を通じて企業等に対して本学への理解を深めてもらうことにより、9件の寄附金等(寄附金6件、寄贈3件)を獲得した。	B	産学連携を通じた産業界からの教育支援実績には優れたものがある。引き続き、産学連携実習等を通じて地元企業との関係を深めることを期待する。	

**2 経費の節減に関する目標を達成するための措置**

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
教育研究や社会貢献の水準を保ちつつ、経費抑制に配慮して、中長期的視点で人員配置を行う。 また、教職員のコスト意識を高め、業務改善や経費縮減に取り組む。	・(再掲) 中長期的視点に立った人材配置計画を策定し、運用する。	B	・(再掲) 事務局組織のユニット制への改編と併せて職員採用計画を策定した。 ・(再掲) 本法人の価値観にコミットした人材を安定的に雇用するため、本法人の非常勤職員で常勤職員となることを希望する者に対する登用試験制度の運用を開始した。	B	本人事制度の成果の今後に注視したい。	
	・行事の運営やタイムスケジュールの調整時において、ムリ・ムダ・ムラを意識し業務改善や経費節減に取り組む。	A	・ユニット制への組織改編に併せて、大学祭、オープンキャンパス及び共通テストの運営は、組織横断でメンバーをアサインするプロジェクト制とし、担当ユニットに負荷が集中しないよう配慮した。	A	ユニット制や組織横断のプロジェクト制の導入により限られた人的資源を効率よく活用しており、積極的に業務改善に取り組む姿勢は評価できる。	

**3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置**

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
大学の施設設備の適切かつ計画的な保守管理を行う。	・施設設備を定期的に点検し、長寿命化を図る。	B	・電気設備及び給排水衛生設備等に係る法定点検を確実に実施した。 ・日々の巡回等により不適切な箇所を早期に発見し、修繕した。	B		

○自己点検・評価及び情報公開の推進に関する事項

1 自己点検・評価に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
教育研究水準の維持・向上を図り、大学に求められる役割を果たすため、自己点検・評価体制を整備し、実施する。	・自己点検・評価体制の整備に向けて情報収集を開始する。	B	・認証評価は、大学の自己点検・評価をもとに行うことから、認証評価機関に沿った自己点検・評価体制を整備する必要があるため、自己点検・評価委員会を開催し、認証評価機関先を検討した。 ・自己点検・評価委員会での審議結果を踏まえ、認証評価機関を選定した。	B		

2 情報公開の推進に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
大学運営の透明性確保のため、教育研究に関する情報や経営情報、自己点検・評価結果等について公開する。	・教育研究情報や法人運営情報、自己点検・評価等について、ホームページを通じて公開する。	B	・教育研究情報や法人運営情報のほか、業務実績・評価結果などを公開した。	B		

○その他業務運営に関する事項

1 施設設備の整備、活用に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
教育研究環境の維持・向上を図るため、中長期的な構想に基づき、施設整備の充実を図る。	・教育研究環境の維持・向上を図るため、導入した機器等について、適切な保守管理を行う。	B	・導入した機器等の保守管理を行った。	B		

2 安全管理に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
学生及び教職員の健康及び安全を確保するため、防災、防犯、災害発生時等に関するマニュアルを作成し、啓発や訓練を行うなど、適切な措置を講じる。 また、個人情報を含む法人情報を適切に管理するため情報セキュリティ対策を講じる。	・健康診断や学生相談等により学生の健康状態を把握する。	B	・個人情報に配慮しながら特記事項のある学生に対しては学生ポートフォリオを作成し、データによる健康管理を徹底した。	B		
	・教職員を対象とした健康診断等を実施する。	B	・教職員を対象に定期健康診断（年1回）、該当する教職員を対象に特殊健康診断（年2回）を実施し、健康の保持増進を図った。 ・教職員を対象にストレスチェックを実施し、メンタルヘルス不調の未然防止に努めた。 ・産業医及び心理カウンセラーの配置により、心身の健康を保持できる体制を確保した。	B		
	・実験及び実習の実施前に、学生に対する安全教育を行う。	B	・機械工作実習の初回の授業時に、ものづくりシアターにおける安全教育を実施した。 ・産学連携実習Ⅰ・Ⅱの事前教育としてプレス機を活用する企業に派遣される学生対象に「プレス講習会」を実施し、安全教育を行った。	B	工学教育における実務教育として特色ある安全教育が実施されている。	
	・学生や教職員の安全確保、ハラスメント対策等のマニュアルを整備する。	B	・学生及び教職員に対しハラスメント防止リーフレットを共有し、ハラスメント防止を呼びかけた。 ・教職員を対象としたハラスメント防止講習会を開催し、特にアカデミックハラスメントについて学んだ。 ・ハラスメント防止リーフレットの記載内容を運用の側面から再検討し、弁護士に相談して内容をアップデートした。	B		
	・各種マニュアルを作成するとともに、教職員に周知した上で訓練を実施する。	B	・消防訓練を実施し、学生及び教職員の防災意識を高めた。 ・消防訓練では、学生に対して避難経路の周知を図った。 ・廃液の処理マニュアル、フローチャートを作成し、回収処分を行った。 ・化学物質取扱マニュアルを作成し、化学物質の保管量調査を行った。	B		
	・セキュリティポリシー等の策定・周知・教育・研修等により、学生や教職員のセキュリティ対策の徹底を図る。	B	・学生に対しては、オリエンテーションの際に情報リテラシー、情報セキュリティ等の説明を行った。 ・教職員に対しては、情報セキュリティポリシーを策定し、周知するとともに、必要に応じて、情報セキュリティ対策の確認を促した。	B	本件の重要性は増すとされる。技術の進歩、社会におけるサービスの変化に対応した研修が必要である。	

3 法令順守等に関する目標を達成するための措置

法人による自己評価結果				評価委員による評価結果		
中期計画	令和5年度年度計画	自己評価	主な実績	評定	計画の実施状況等	法人へのヒアリングに対する回答
学生や教職員に対して法令順守を徹底し、適正な教育研究活動と業務運営を行う。	・研修等を実施し法令順守を徹底する。	B	<ul style="list-style-type: none"> <li>・必要に応じて規定等の改正を行った。</li> <li>・（再掲）FD・SD推進委員会の主催により、コンプライアンス研修会を開催し、現在のコンプライアンス概念を理解し、その重要性や違反のリスクなど、コンプライアンスに関する正しい知識や行動を学んだ。</li> <li>・（再掲）ハラスメント防止委員会とFD・SD推進委員会の共催により、ハラスメント防止講習会を開催し、ハラスメントに関する基礎知識に加え、とりわけアカデミックハラスメントに対する認識を深め、その防止につなげた。</li> <li>・（再掲）独立行政法人日本学術振興会の研究倫理eラーニングコースを利用し、倫理綱領や行動規範、研究費の適切な使用等、事例で学び、理解を深めた。</li> <li>・（再掲）外部の研修で得た知識及び経験を他の職員に広く共有し、報告者自身の研修への理解を更に深めることを目的に研修報告会を実施した。</li> </ul>	B	本件の重要性は増すと思われる。技術の進歩、社会におけるサービスの変化に対応した研修が必要である。	

## ■ 指標単位評価

### 1 教育指標

No.	項目	目標値	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	達成年度（評価対象年度）	考え方
1	志願倍率	3倍以上	5.0倍	9.2倍	5.7倍				毎年度	志願者数/入学定員
2	学生の教育に対する満足度	3.3以上	3.7	3.9	3.9				毎年度	学生による授業評価結果（平均値（5段階評価））
3	産学連携実習受入承諾人数	I（9月）	96人以上	168人	158人	129人			毎年度	産学連携実習の学生受入れを承諾した企業における受入可能な学生数
		I（10月）	96人以上	165人	135人	121人			毎年度	
		I（11月）	96人以上	149人	115人	114人			毎年度	
		II	96人以上	144人	131人	110人			令和4年度以降毎年度	
4	就職希望者の就職率（進路決定率）	97%以上							完成年度以降毎年度	内定者数/就職希望者数

R5指標単位評価  
〔実施要領 別表2〕

A

A

A

A

A

A

### 2 研究指標

No.	項目	目標値	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	達成年度	考え方
5	学会報告件数	15件	20件	50件	61件				完成年度以降	報告件数/年
6	論文・著書数	15件	9件	32件	26件				完成年度以降	論文及び著書発表数/年
7	共同研究・受託研究数	7件	0件	3件	4件				完成年度以降	実施件数/年
8	競争的外部資金申請件数	7件	16件	35件	31件				完成年度以降	競争的外部資金申請件数/年

### 3 地域貢献指標

No.	項目	目標値	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	達成年度	考え方
9	技術支援実施件数	2件以上	1件	3件	2件				完成年度以降	実施件数/年
10	市民公開講座や大学開放イベントなどの開催件数	2回以上	5回	10回	4回				毎年度	件数/年
11	学生の地域行事等参加件数・人数	5件	7件	13件	16件				完成年度以降	件数/年
		25人	37人	87人	99人				完成年度以降	参加人数/年

### 4 国際交流に関する指標

No.	項目	目標値	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	達成年度	考え方
12	留学生受入人数	1人以上	0人	0人	0人				最終年度	人

### 5 業務運営の改善及び効率化

No.	項目	目標値	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	達成年度	考え方
13	業務改善実施件数	10件	2件	7件	7件				最終年度	件数（累計）
14	FD・SDに関する取組件数	2件以上	4件	4件	5件				毎年度	FD・SD活動取組件数/年

A



## 参考資料

---

- 公立大学法人三条市立大学中期目標
- 各事業年度の業務実績評価（年度評価）実施要領

## 公立大学法人三条市立大学中期目標

三条市において、まちへの誇りや愛着を育て、それぞれの地域の個性的な生活環境や伝統文化を、新たな価値を付加しながら時代に合った形で未来へと残していくことが、次の世代に対する責務である。

三条市が唯一無二のアイデンティティを確立し、更に発展していくためには、この地域の高度で柔軟な技術力を誇るものづくりを基軸として、新たな展開を切り拓く若い世代を確保し、将来の担い手の育成を図っていく必要がある。

こうした地域の期待や要請に応じて、令和3年4月、三条市立大学は開学する。

三条市は、公立大学法人三条市立大学が、地域に蓄積された財産を貴重な教材としながら、地域と連携した教育研究活動を通じてこのまちのものづくりの未来を支える有為の人材を数多く育成し、地域社会及び産業の継続と発展に貢献できるように、次のとおり中期目標を定める。

### 第1 中期目標の期間及び教育研究上の基本組織

#### 1 中期目標の期間

令和3年4月1日から令和9年3月31日までの6年間とする。

#### 2 教育研究上の基本組織

中期目標を達成するため、教育研究上の基本組織として、工学部 技術・経営工学科を置く。

### 第2 教育研究等の質の向上に関する事項

#### 1 教育に関する目標

##### (1) 専門教育の充実

##### ア 複合的な領域の教育

多角的な視点と柔軟な思考力・発想力を持つ技術者を育成するため、教育課程編成・実施の方針（カリキュラム・ポリシー）に基づき複合的な領域の教育を実施する。

##### イ 産学連携実習の充実

地域に蓄積された財産を教材とした教育を展開するため、産学連携実習を確実に実施するとともに、その充実を図る。

##### ウ 時代の変化への柔軟な対応

時代の変化に柔軟に対応するため、教育課程や学術研究の不断の見直しを行い、教育の内部質保証を図る。

##### (2) 入学者の確保

積極的な広報活動を行い、入学者受入方針（アドミッション・ポリシー）に基づいて、ものづくりへの高い関心を持ち学習意欲や学力の高い入学者を確保する。

##### (3) 学生支援

学生の充実した大学生活を確保するため、学修や生活、キャリア形成等において適切な支援を行う。

##### (4) 社会人教育の充実

ものづくり産業や地域の活性化を図るため、社会人、シニアの学び直しの機会を設ける。

##### (5) 高度教育への対応

外部資金等の獲得を推進し、教育研究の高度化を図る。

また、自らの知識や技術の高度化等を図るため、大学院への進学等で更なる高みを目指す学生に対応する手法等の調査研究を行う。

### 2 研究に関する目標

#### (1) 地域発展に資する研究の推進

大学で行う教育研究の成果を社会に還元し、持続可能な社会の発展に寄与する。

#### (2) 地域企業等と連携した研究の実施

新たな社会ニーズに対応するため、企業や他大学等との共同研究や受託研究等の産学連携を推進する。

#### (3) 外部資金の獲得

研究を充実・発展させるため、各種外部資金の獲得に向けた取組を推進する。

### 3 地域貢献に関する目標

#### (1) 地域企業との連携推進

地域の持続的発展に寄与し、企業とともに成長する大学となるため、企業との連携活動を推進する。

#### (2) 地域の学校等との連携活動の推進

小中学校や高等学校等との連携により、児童・生徒のものづくりへの興味・関心の醸成に取り組む。

また、地域活性化に寄与するため、三条市等が行う各種事業への学生や教職員の積極的な参加を推進する。

### 4 国際交流に関する目標

#### (1) 留学生等の受入れ

留学生等の受入れに向けた体制構築や留学生確保に取り組む。

#### (2) 国外大学等との連携

国際的な教育研究の動向把握のほか、企業の海外展開等も視野に入れ、国外大学等との連携に向けて取り組む。

### 第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項

#### 1 運営体制の改善に関する目標

理事長のリーダーシップのもと、役員や各種組織、委員会等の役割と責任を明確

にし、速やかな意思決定で適切な大学運営を行う。

## 2 教育研究組織の見直しに関する目標

機動的な教育研究組織体制を構築・運用するため、教育、研究に対する社会的ニーズを踏まえ、大学の特色をいかしてより適切に教育研究機関として機能し得るよう、組織の見直しを適宜行う。

## 3 人事の適正化に関する目標

基本理念に沿った教育研究を行うため、適切な採用と人材配置を行い、教職員の資質向上を図る制度を整備する。

## 4 事務の効率化及び合理化に関する目標

時代の変化に対応して、ヒト・モノ・カネの各種資源を効率的かつ合理的に運用できる組織体制を整備する。

# 第4 財務内容の改善に関する事項

## 1 自己収入の確保に関する目標

### (1) 学生納付金の確保

積極的な広報活動による入学定員の確保を図り、安定した収入確保に努める。

### (2) 外部研究資金等の獲得促進

研究の高度化を図りつつ、自主的かつ自律的な大学運営を行うため、外部資金の積極的な獲得を図り財源確保に努める。

## 2 経費の節減に関する目標

大学の管理運営業務の改善・効率化や、人員配置の適正化等により、経費の抑制や経営基盤の強化を図る。

## 3 資産の運用管理の改善に関する目標

土地や設備、知的財産等、法人が保有する資産の適正な管理を図るとともに、資産の有効な活用に努める。

# 第5 自己点検・評価及び情報公開の推進に関する事項

## 1 自己点検・評価に関する目標

組織体制、事務処理体制及び業務運営について、自己点検・評価を行う体制を整備し実施する。

## 2 情報公開の推進に関する目標

大学運営の透明性を確保するため、教育研究活動や業務運営等に関する情報公開を行う。

# 第6 その他業務運営に関する事項

## 1 施設設備の整備、活用に関する目標

基本理念に沿った教育研究を行うため、中長期的な視点に立って設備の充実を図る。

## 2 安全管理に関する目標

学生及び教職員の健康及び安全を確保する。

また、災害や機密情報流出等に迅速かつ的確に対応する危機管理体制を整える。

## 3 法令順守等に関する目標

学生や教職員に対して法令遵守を徹底させ、適正な教育研究活動と業務運営を行う。

## 公立大学法人三条市立大学 各事業年度の業務実績評価（年度評価）実施要領

### 1 趣 旨

この要領は、地方独立行政法人法第78条の2の規定及び当該規定に基づき定められた市規則（公立大学法人三条市立大学の業務運営並びに財務及び会計に関する規則）に基づき、三条市公立大学法人評価委員会（以下「評価委員会」という。）が行う公立大学法人三条市立大学（以下「法人」という。）の各事業年度の業務実績に関する評価（以下「年度評価」という。）の実施について必要な事項を定めるものである。

### 2 評価の目的

年度評価は、法人の業務運営の自主的かつ継続的な見直し・改善を促し、法人の業務の質的向上、業務運営の効率化、透明性の確保に資することを目的として行う。

### 3 評価の基本方針

年度評価は、法人の中期目標の達成に向けた中期計画の進捗状況を確認する観点から行い、評価に当たっては、総合的かつ効率的に行うこととする。

なお、評価の際は、法人の教育研究の特性や業務運営の自主性・自律性に配慮するとともに、評価を通じて、法人の中期目標の達成に向けた取組状況を市民に分かりやすく示すよう努めるものとする。

### 4 年度評価の実施時期

年度評価は、当該事業年度終了後、概ね5月以内に実施するものとする。

### 5 年度評価の実施方法

#### (1) 評価手法

年度評価は、その目的を効率的かつ効果的に達成するため、法人がその業務実績に基づいて行う自己評価結果を踏まえ、項目別に評価の上、中期計画の進捗状況について総合的な評価（全体評価）を行う。

#### (2) 評価項目

評価項目は、別表1のとおりとする。

#### (3) 評価基準

評価に当たっては、別表2の取扱いを基本に、取組状況や計画の難易度、外的要因等、それぞれの状況を総合的に勘案して評価するものとする。

#### (4) 評価の手順

##### ア 項目別評価

##### (7) 法人による実績報告・自己評価

法人は、年度計画記載事項ごと（事業単位）及び評価指標ごと（指標単位）の業務実績（年度計画における各事業の実施状況及び事業の成果に関する指標の達成度）を取りまとめ、(3)に定める評価基準に沿って評価を行った上、業務実績報告書を作成し、評価の実施時期の属する年度の6月末日までに評価委員会に提出する。

##### (4) 評価委員会による検証・評価

##### a 法人の自己評価結果の検証・評価

評価委員会は、法人から提出された業務実績報告書について、法人関係者からのヒアリング等により検証の上、事業単位及び指標単位で(3)に定める評価基準に沿って評価する。

なお、評価委員会は、検証・評価を行う上で必要がある場合、法人に対して資料の追加提出を求められることができるものとする。

##### b 大項目別評価

評価委員会は、事業単位及び指標単位評価の結果を踏まえ、別表1に定める大項目ごとに、(3)に定める評価基準に沿って、中期計画の進捗状況を総合的に勘案して評価する。

##### イ 全体評価

評価委員会は、項目別評価の結果を踏まえ、中期目標の達成に向けた中期計画全体の進捗状況を総合的に勘案して評価する。

#### (5) 評価書の作成

##### ア 評価書原案の作成及び法人からの意見聴取

評価委員会は、評価の透明性・正確性を確保するため、(4)に定める手順により評価した結果を取りまとめ、評価書原案を作成し、法人に提示する。

法人は、評価書原案に対する意見を書面により評価委員会に申し出るものとする。

## イ 評価の確定

評価委員会は、評価書原案に対する法人からの意見を踏まえ、必要に応じて法人関係者の説明を受けた後、当該意見の適否を審議し、当該案に修正を加える等により評価書を確定する。

## 6 評価結果の取扱い

### (1) 評価結果の通知及び公表

評価委員会は、評価書を作成したときは、遅滞なく当該評価書を法人及び三条市長に送付するとともに、三条市ホームページ等で公表する。

### (2) 評価結果の活用・反映

法人は、評価結果を自らの業務運営等の見直し又は改善に活用・反映させていくものとする。

なお、評価委員会は、評価に際して、過去の評価結果が法人の業務運営に活用・反映されているかを確認するものとする。

## 7 評価方法の継続的な見直し

この要領については、年度評価の実施状況等を踏まえ、必要に応じて見直すものとする。

## 8 その他

この要領に定めるもののほか、評価の実施に必要な事項は、評価委員会が別に定める。

別表1 年度評価における評価項目

評価区分		評価の対象、内容等
項目別評価	事業単位評価	年度計画として記載されている各事項の達成状況
	指標単位評価	年度計画の各数値目標の達成状況
	大項目別評価	事業単位評価及び指標単位評価を踏まえた、中期計画における次の5項目ごとの進捗状況 第2 教育研究等の質の向上に関する事項 第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項 第4 財務内容の改善に関する事項 第5 自己点検・評価及び情報公開の推進に関する事項 第6 その他業務運営に関する事項
全体評価		項目別評価を踏まえた中期計画全体の進捗状況

別表2 年度評価における評価基準

評価区分	評価	評語	評価の目安	
項目別評価	事業単位評価	A	年度計画を上回る	優れており顕著な成果
		B	年度計画を概ね実施	
		C	年度計画を下回る	劣る若しくは実施せず
	指標単位評価	A	目標値を上回る	達成率70%以上
		B	目標値を概ね実施	達成率30%以上70%未満
		C	目標値を下回る	達成率30%未満
	大項目別評価	A	中期計画の進捗は優れて順調	中期計画の進捗状況について、事業単位評価及び指標単位評価から総合的に勘案
		B	中期計画の進捗は概ね順調	
		C	中期計画の進捗は遅れている	
全体評価	A	中期計画の進捗は優れて順調		
	B	中期計画の進捗は概ね順調		
	C	中期計画の進捗は遅れている		