
令和5年度

三条市製造業・卸売業における
事業承継実態調査

集計結果表

目 次

	頁
I. 単純集計結果表	
問1 業種（当てはまる中分類を1つ選択してください）	1
問2 創業年（西暦）	1
問3 従業員数（経営者・役員は除きます）	1
問4 現経営者の年齢	1
問5 貴社の現在の経営課題について、該当するものを3つまで選択してください。	2
問6 現在、事業承継を検討していますか。いずれかを選択してください。	2
問7 後継者が決まっていますか。いずれかを選択してください。※この質問で言う「後継者が決まっている」という状態は、後継者を決定し、本人の了解を得ている状態を指します。	2
問8 現経営者から見た後継者（または後継者に予定している人）のご関係について、当てはまるものを一つ選択してください。	2
問9 事業承継の時期はいつ頃を予定していますか。当てはまるものを一つ選択してください。	2
問10 後継者が決まっていない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。	3
問11 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。	3
問12 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。	3
問13 事業承継の時期はいつ頃を希望していますか。当てはまるものを一つ選択してください。	3
問14 事業継続・廃業の予定について、当てはまるものを一つ選択してください。	3
問15 事業承継を検討していない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。	3
問16 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。	4
問17 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。	4
問18 廃業しようとする理由について、当てはまるものをすべて選択してください。	4
問19 廃業の時期はいつ頃をお考えですか。当てはまるものを一つ選択してください。	4
問20 M&Aなどの事業売却の検討状況について、いずれかを選択してください。	4
問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。	5
問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。	5
問23 貴社の取引先（三条市内）のうち、廃業及び技術が継承されないことで、貴社に大きな影響を与える企業等がありますか。	5
II. クロス集計結果表	
問1 業種（当てはまる中分類を1つ選択してください）	7
問2 創業年（西暦）	8
問3 従業員数（経営者・役員は除きます）	9
問4 現経営者の年齢	13
問5 貴社の現在の経営課題について、該当するものを3つまで選択してください。	14
問6 現在、事業承継を検討していますか。いずれかを選択してください。	16
問7 後継者が決まっていますか。いずれかを選択してください。※この質問で言う「後継者が決まっている」という状態は、後継者を決定し、本人の了解を得ている状態を指します。	17
問8 現経営者から見た後継者（または後継者に予定している人）のご関係について、当てはまるものを一つ選択してください。	18
問9 事業承継の時期はいつ頃を予定していますか。当てはまるものを一つ選択してください。	19
問10 後継者が決まっていない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。	20
問11 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。	21
問12 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。	22
問13 事業承継の時期はいつ頃を希望していますか。当てはまるものを一つ選択してください。	23
問14 事業継続・廃業の予定について、当てはまるものを一つ選択してください。	24
問15 事業承継を検討していない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。	25
問16 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。	26
問17 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。	27
問18 廃業しようとする理由について、当てはまるものをすべて選択してください。	28
問19 廃業の時期はいつ頃をお考えですか。当てはまるものを一つ選択してください。	29
問20 M&Aなどの事業売却の検討状況について、いずれかを選択してください。	30
問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。	31
問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。	39
問23 貴社の取引先（三条市内）のうち、廃業及び技術が継承されないことで、貴社に大きな影響を与える企業等がありますか。	47

I. 単純集計結果表

問1 業種（当てはまる中分類を1つ選択してください）

No.	カテゴリー名	n	%
1	金属製品製造業	134	40.2
2	鉄鋼業	7	2.1
3	木材・木製品製造業	14	4.2
4	生産用機械器具製造業	10	3.0
5	製造業その他	54	16.2
6	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	35	10.5
7	機械器具卸売業	22	6.6
8	卸売業その他	53	15.9
	無回答	4	1.2
	全体	333	100.0

問2 創業年（西暦）

No.	カテゴリー名	n	%
1	1939年以前	52	15.6
2	1940～1959年	80	24.0
3	1960～1979年	99	29.7
4	1980～1999年	62	18.6
5	2000年以降	18	5.4
	無回答	22	6.6
	全体	333	100.0

問3 従業員数（経営者・役員は除きます）

No.	カテゴリー名	n	%
1	3人以下	96	28.8
2	4～9人	73	21.9
3	10～19人	65	19.5
4	20～29人	34	10.2
5	30～49人	28	8.4
6	50～99人	22	6.6
7	100人以上	15	4.5
	全体	333	100.0

※具体的人数はクロス集計表に記載

問4 現経営者の年齢

No.	カテゴリー名	n	%
1	30代以下	8	2.4
2	40代	54	16.2
3	50代	84	25.2
4	60代	84	25.2
5	70代	82	24.6
6	80歳以上	21	6.3
	全体	333	100.0

問5 貴社の現在の経営課題について、該当するものを3つまで選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	生産性の向上（DX化等）	84	25.2
2	SDGsへの取組（脱炭素化等）	10	3.0
3	新たな販路の開拓	119	35.7
4	人手（従業員の数）不足	90	27.0
5	人材（従業員の質）不足	97	29.1
6	社内の福利厚生制度の策定・改善	7	2.1
7	後継者の育成	50	15.0
8	資金の調達難	19	5.7
9	新事業、新分野進出	62	18.6
10	取引条件の悪化	20	6.0
11	施設・設備の老朽化	115	34.5
12	仕入、原材料価格の上昇	164	49.2
13	その他	16	4.8
	無回答	7	2.1
	全体	333	100.0

問6 現在、事業承継を検討していますか。いずれかを選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	検討している	169	50.8
2	検討していない	150	45.0
	無回答	14	4.2
	全体	333	100.0

問7 後継者が決まっていますか。いずれかを選択してください。※この質問で言う「後継者が決まっている」という状態は、後継者を決定し、本人の了解を得ている状態を指します。

No.	カテゴリー名	n	%
1	後継者が決まっている	119	70.4
2	後継者が決まっていない	49	29.0
	無回答	1	0.6
	全体	169	100.0

問8 現経営者から見た後継者（または後継者に予定している人）のご関係について、当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	配偶者	1	0.8
2	子・孫	98	82.4
3	子・孫以外の親族	13	10.9
4	親族以外の役員・従業員	5	4.2
5	外部人材	1	0.8
6	他社（事業売却や移管）	1	0.8
7	その他	0	0.0
	無回答	0	0.0
	全体	119	100.0

問9 事業承継の時期はいつ頃を予定していますか。当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	1年未満	14	11.8
2	1～2年後	26	21.8
3	3～5年後	30	25.2
4	5年以上先	27	22.7
5	具体的に考えていない	21	17.6
	無回答	1	0.8
	全体	119	100.0

問10 後継者が決まっていない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	現経営者が健在である	7	14.3
2	事業承継の時期が先である	8	16.3
3	後継者候補が承諾していない	1	2.0
4	後継者候補が若年である	3	6.1
5	現在、選考中である	13	26.5
6	後継者候補がない	16	32.7
7	その他	0	0.0
	無回答	1	2.0
	全体	49	100.0

問11 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	有	18	36.7
2	無	31	63.3
	無回答	0	0.0
	全体	49	100.0

問12 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	配偶者	1	2.0
2	子・孫	14	28.6
3	子・孫以外の親族	2	4.1
4	親族以外の役員・従業員	7	14.3
5	外部人材	4	8.2
6	他社（事業売却や移管）	10	20.4
7	具体的なイメージはない	10	20.4
8	その他	1	2.0
	無回答	0	0.0
	全体	49	100.0

問13 事業承継の時期はいつ頃を希望していますか。当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	1年未満	0	0.0
2	1～2年後	5	10.2
3	3～5年後	10	20.4
4	5年以上先	23	46.9
5	具体的に考えていない	11	22.4
	無回答	0	0.0
	全体	49	100.0

問14 事業継続・廃業の予定について、当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	事業は継続するが、事業承継を検討していない	103	68.7
2	廃業の予定	39	26.0
	無回答	8	5.3
	全体	150	100.0

問15 事業承継を検討していない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	現代表者が健在である	49	47.6
2	事業承継の時期がまだ先である	46	44.7
3	考える暇がない	3	2.9
4	その他	5	4.9
	無回答	0	0.0
	全体	103	100.0

問16 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	有	41	39.8
2	無	60	58.3
	無回答	2	1.9
	全体	103	100.0

問17 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	配偶者	1	1.0
2	子・孫	39	37.9
3	子・孫以外の親族	5	4.9
4	親族以外の役員・従業員	8	7.8
5	外部人材	4	3.9
6	他社（事業売却や移管）	5	4.9
7	具体的なイメージはない	36	35.0
8	その他	1	1.0
	無回答	4	3.9
	全体	103	100.0

問18 廃業しようとする理由について、当てはまるものをすべて選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	事業に将来性がない	20	51.3
2	自分の代での廃業を予定していた	26	66.7
3	後継者が見つからない	16	41.0
4	従業員の確保が困難	2	5.1
5	習得困難な特別な技能を要する事業である	3	7.7
6	その他	0	0.0
	無回答	0	0.0
	全体	39	100.0

問19 廃業の時期はいつ頃をお考えですか。当てはまるものを一つ選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	1年未満	0	0.0
2	1～2年後	4	10.3
3	3～5年後	9	23.1
4	5年以上先	11	28.2
5	具体的に考えていない	15	38.5
	無回答	0	0.0
	全体	39	100.0

問20 M&Aなどの事業売却の検討状況について、いずれかを選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	検討している	4	10.3
2	検討していない	35	89.7
	無回答	0	0.0
	全体	39	100.0

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	自らの経営方針の浸透	53	18.0
2	社員へのリーダーシップの発揮	77	26.2
3	金融機関との関係の維持	33	11.2
4	金融機関からの借り入れ	44	15.0
5	取引先との関係の維持	93	31.6
6	親族間の相続問題	18	6.1
7	租税負担	37	12.6
8	株式の買収・引き継ぎ	78	26.5
9	事業用資産の買収・引き継ぎ	35	11.9
10	経営革新のための新規設備投資資金	31	10.5
11	その他	36	12.2
	無回答	32	10.9
	全体	294	100.0

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。

No.	カテゴリー名	n	%
1	事業承継に関するセミナー受講	47	16.0
2	事業承継公的相談窓口での相談	25	8.5
3	専門家派遣（資産・負債状況調査）	13	4.4
4	専門家派遣（事業承継計画策定等）	21	7.1
5	専門家派遣（事業承継前後の経営相談）	20	6.8
6	後継者の仲介支援	11	3.7
7	M&A（事業売却等）支援	32	10.9
8	事業承継の費用に対する低利融資	34	11.6
9	事業承継の費用の融資に対する利子補給制度	26	8.8
10	事業承継の費用に対する一部助成	71	24.1
11	事業承継に伴う新規設備投資資金の低利融資	38	12.9
12	事業承継に伴う新規雇用経費の一部助成	49	16.7
13	その他	45	15.3
	無回答	83	28.2
	全体	294	100.0

問23 貴社の取引先（三条市内）のうち、廃業及び技術が継承されないことで、貴社に大きな影響を与える企業等がありますか。

No.	カテゴリー名	n	%
1	影響を与える企業がある	98	29.4
2	影響を与える企業はない	217	65.2
	無回答	18	5.4
	全体	333	100.0

Ⅱ. クロス集計結果表

問1 業種 (当てはまる中分類を1つ選択してください)

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	金属製品 製造業	鉄鋼業	木材・木 製品製造 業	生産用機 械器具製 造業	製造業そ の他	建築材 料、鋁 物・金属 材料等卸 売業	機械器具 卸売業	卸売業そ の他	無回答
全体		333 100.0	134 40.2	7 2.1	14 4.2	10 3.0	54 16.2	35 10.5	22 6.6	53 15.9	4 1.2
業種	金属製品製造業	134 100.0	134 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	鉄鋼業	7 100.0	0 0.0	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	14 100.0	0 0.0	0 0.0	14 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	10 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	10 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	54 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	54 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	建築材料、鋁物・金属材料等卸売業	35 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	35 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	機械器具卸売業	22 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	22 100.0	0 0.0	0 0.0
	卸売業その他	53 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	53 100.0	0 0.0
	無回答	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 100.0
従業員規模	3人以下	96 100.0	32 33.3	1 1.0	5 5.2	1 1.0	14 14.6	13 13.5	10 10.4	20 20.8	0 0.0
	4～9人	73 100.0	29 39.7	1 1.4	4 5.5	2 2.7	12 16.4	7 9.6	5 6.8	10 13.7	3 4.1
	10～19人	65 100.0	28 43.1	0 0.0	4 6.2	4 6.2	11 16.9	6 9.2	2 3.1	10 15.4	0 0.0
	20～29人	34 100.0	12 35.3	2 5.9	1 2.9	1 2.9	4 11.8	5 14.7	3 8.8	6 17.6	0 0.0
	30～49人	28 100.0	12 42.9	1 3.6	0 0.0	1 3.6	7 25.0	3 10.7	1 3.6	3 10.7	0 0.0
	50～99人	22 100.0	12 54.5	1 4.5	0 0.0	0 0.0	2 9.1	1 4.5	1 4.5	4 18.2	1 4.5
	100人以上	15 100.0	9 60.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7	4 26.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	3 37.5	0 0.0	0 0.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0	0 0.0	3 37.5	0 0.0
	40代	54 100.0	26 48.1	1 1.9	4 7.4	2 3.7	7 13.0	2 3.7	4 7.4	6 11.1	2 3.7
	50代	84 100.0	40 47.6	1 1.2	2 2.4	2 2.4	15 17.9	8 9.5	3 3.6	12 14.3	1 1.2
	60代	84 100.0	27 32.1	4 4.8	0 0.0	2 2.4	18 21.4	13 15.5	8 9.5	12 14.3	0 0.0
	70代	82 100.0	32 39.0	1 1.2	3 3.7	3 3.7	11 13.4	9 11.0	6 7.3	17 20.7	0 0.0
	80歳以上	21 100.0	6 28.6	0 0.0	5 23.8	0 0.0	2 9.5	3 14.3	1 4.8	3 14.3	1 4.8
創業時期	1939年以前	52 100.0	20 38.5	2 3.8	4 7.7	2 3.8	5 9.6	9 17.3	1 1.9	8 15.4	1 1.9
	1940～1959年	80 100.0	34 42.5	1 1.3	7 8.8	1 1.3	13 16.3	6 7.5	6 7.5	11 13.8	1 1.3
	1960～1979年	99 100.0	44 44.4	3 3.0	1 1.0	5 5.1	11 11.1	13 13.1	4 4.0	17 17.2	1 1.0
	1980～1999年	62 100.0	23 37.1	1 1.6	0 0.0	2 3.2	12 19.4	3 4.8	9 14.5	12 19.4	0 0.0
	2000年以降	18 100.0	3 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	8 44.4	1 5.6	2 11.1	4 22.2	0 0.0
	無回答	22 100.0	10 45.5	0 0.0	2 9.1	0 0.0	5 22.7	3 13.6	0 0.0	1 4.5	1 4.5

問2 創業年（西暦）

上段：回答数 下段：割合（%）		n	1939年以前	1940～1959年	1960～1979年	1980～1999年	2000年以降	無回答
全体		333 100.0	52 15.6	80 24.0	99 29.7	62 18.6	18 5.4	22 6.6
業種	金属製品製造業	134 100.0	20 14.9	34 25.4	44 32.8	23 17.2	3 2.2	10 7.5
	鉄鋼業	7 100.0	2 28.6	1 14.3	3 42.9	1 14.3	0 0.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	14 100.0	4 28.6	7 50.0	1 7.1	0 0.0	0 0.0	2 14.3
	生産用機械器具製造業	10 100.0	2 20.0	1 10.0	5 50.0	2 20.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	54 100.0	5 9.3	13 24.1	11 20.4	12 22.2	8 14.8	5 9.3
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	35 100.0	9 25.7	6 17.1	13 37.1	3 8.6	1 2.9	3 8.6
	機械器具卸売業	22 100.0	1 4.5	6 27.3	4 18.2	9 40.9	2 9.1	0 0.0
	卸売業その他	53 100.0	8 15.1	11 20.8	17 32.1	12 22.6	4 7.5	1 1.9
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0
	従業員規模	3人以下	96 100.0	16 16.7	24 25.0	26 27.1	21 21.9	3 3.1
4～9人		73 100.0	6 8.2	14 19.2	26 35.6	14 19.2	9 12.3	4 5.5
10～19人		65 100.0	7 10.8	15 23.1	16 24.6	18 27.7	3 4.6	6 9.2
20～29人		34 100.0	2 5.9	9 26.5	12 35.3	6 17.6	2 5.9	3 8.8
30～49人		28 100.0	7 25.0	9 32.1	8 28.6	0 0.0	1 3.6	3 10.7
50～99人		22 100.0	6 27.3	5 22.7	9 40.9	2 9.1	0 0.0	0 0.0
100人以上		15 100.0	8 53.3	4 26.7	2 13.3	1 6.7	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	1 12.5	3 37.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0
	40代	54 100.0	7 13.0	18 33.3	11 20.4	7 13.0	4 7.4	7 13.0
	50代	84 100.0	15 17.9	10 11.9	34 40.5	15 17.9	3 3.6	7 8.3
	60代	84 100.0	15 17.9	19 22.6	25 29.8	14 16.7	6 7.1	5 6.0
	70代	82 100.0	8 9.8	25 30.5	23 28.0	21 25.6	4 4.9	1 1.2
	80歳以上	21 100.0	6 28.6	5 23.8	4 19.0	4 19.0	0 0.0	2 9.5
創業時期	1939年以前	52 100.0	52 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	1940～1959年	80 100.0	0 0.0	80 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	1960～1979年	99 100.0	0 0.0	0 0.0	99 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	1980～1999年	62 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	62 100.0	0 0.0	0 0.0
	2000年以降	18 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	18 100.0	0 0.0
	無回答	22 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	22 100.0

問3 従業員数（経営者・役員は除きます）

上段：回答数 下段：割合（%）		n	3人以下	4～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
全体		333 100.0	96 28.8	73 21.9	65 19.5	34 10.2	28 8.4	22 6.6	15 4.5
業種	金属製品製造業	134 100.0	32 23.9	29 21.6	28 20.9	12 9.0	12 9.0	12 9.0	9 6.7
	鉄鋼業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3
	木材・木製品製造業	14 100.0	5 35.7	4 28.6	4 28.6	1 7.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	0 0.0	1 10.0
	製造業その他	54 100.0	14 25.9	12 22.2	11 20.4	4 7.4	7 13.0	2 3.7	4 7.4
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	35 100.0	13 37.1	7 20.0	6 17.1	5 14.3	3 8.6	1 2.9	0 0.0
	機械器具卸売業	22 100.0	10 45.5	5 22.7	2 9.1	3 13.6	1 4.5	1 4.5	0 0.0
	卸売業その他	53 100.0	20 37.7	10 18.9	10 18.9	6 11.3	3 5.7	4 7.5	0 0.0
	無回答	4 100.0	0 0.0	3 75.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	96 100.0	96 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
4～9人		73 100.0	0 0.0	73 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
10～19人		65 100.0	0 0.0	0 0.0	65 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
20～29人		34 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	34 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30～49人		28 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	28 100.0	0 0.0	0 0.0
50～99人		22 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	22 100.0	0 0.0
100人以上		15 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	15 100.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0	1 12.5	3 37.5	1 12.5	1 12.5
	40代	54 100.0	10 18.5	14 25.9	12 22.2	6 11.1	4 7.4	5 9.3	3 5.6
	50代	84 100.0	14 16.7	19 22.6	21 25.0	8 9.5	7 8.3	8 9.5	7 8.3
	60代	84 100.0	23 27.4	11 13.1	18 21.4	13 15.5	11 13.1	4 4.8	4 4.8
	70代	82 100.0	36 43.9	21 25.6	14 17.1	5 6.1	3 3.7	3 3.7	0 0.0
	80歳以上	21 100.0	12 57.1	7 33.3	0 0.0	1 4.8	0 0.0	1 4.8	0 0.0
創業時期	1939年以前	52 100.0	16 30.8	6 11.5	7 13.5	2 3.8	7 13.5	6 11.5	8 15.4
	1940～1959年	80 100.0	24 30.0	14 17.5	15 18.8	9 11.3	9 11.3	5 6.3	4 5.0
	1960～1979年	99 100.0	26 26.3	26 26.3	16 16.2	12 12.1	8 8.1	9 9.1	2 2.0
	1980～1999年	62 100.0	21 33.9	14 22.6	18 29.0	6 9.7	0 0.0	2 3.2	1 1.6
	2000年以降	18 100.0	3 16.7	9 50.0	3 16.7	2 11.1	1 5.6	0 0.0	0 0.0
	無回答	22 100.0	6 27.3	4 18.2	6 27.3	3 13.6	3 13.6	0 0.0	0 0.0

問3 従業員数（経営者・役員は除きます）

内訳 ※回答があった人数をそのまま集計しているため、性別の内訳と合計が一致しない場合があります。

	事業所数	内容	合計			正規職員			非正規職員		
			計	男性	女性	計	男性	女性	計	男性	女性
1段目：人数 2段目：1事業所当たり平均人数 3段目：全体に対する構成比（%） 4段目：各性別の構成比（%）											
全体	333	人数	7,609	4,649	2,640	6,474	4,339	1,905	1,135	310	735
		1事業所当たり平均人数	22.8	14.0	7.9	19.4	13.0	5.7	3.4	0.9	2.2
		全体に対する構成比（%）	100.0	61.1	34.7	85.1	57.0	25.0	14.9	4.1	9.7
		各性別の構成比（%）	-	63.8	36.2	-	69.5	30.5	-	29.7	70.3
業種	金属製品製造業	人数	3,772	2,431	1,167	3,303	2,263	878	469	168	289
		1事業所当たり平均人数	28.1	18.1	8.7	24.6	16.9	6.6	3.5	1.3	2.2
		全体に対する構成比（%）	100.0	64.4	30.9	87.6	60.0	23.3	12.4	4.5	7.7
		各性別の構成比（%）	-	67.6	32.4	-	72.0	28.0	-	36.8	63.2
	鉄鋼業	人数	285	219	65	281	217	63	4	2	2
		1事業所当たり平均人数	40.7	31.3	9.3	40.1	31.0	9.0	0.6	0.3	0.3
		全体に対する構成比（%）	100.0	76.8	22.8	98.6	76.1	22.1	1.4	0.7	0.7
		各性別の構成比（%）	-	77.1	22.9	-	77.5	22.5	-	50.0	50.0
	木材・木製品製造業	人数	120	64	56	105	61	44	15	3	12
		1事業所当たり平均人数	8.6	4.6	4.0	7.5	4.4	3.1	1.1	0.2	0.9
全体に対する構成比（%）		100.0	53.3	46.7	87.5	50.8	36.7	12.5	2.5	10.0	
各性別の構成比（%）		-	53.3	46.7	-	58.1	41.9	-	20.0	80.0	
生産用機械器具製造業	人数	313	239	76	293	230	65	20	9	11	
	1事業所当たり平均人数	31.3	23.9	7.6	29.3	23.0	6.5	2.0	0.9	1.1	
	全体に対する構成比（%）	100.0	76.4	24.3	93.6	73.5	20.8	6.4	2.9	3.5	
	各性別の構成比（%）	-	75.9	24.1	-	78.0	22.0	-	45.0	55.0	
製造業その他	人数	1,627	750	738	1,200	675	460	427	75	278	
	1事業所当たり平均人数	30.1	13.9	13.7	22.2	12.5	8.5	7.9	1.4	5.1	
	全体に対する構成比（%）	100.0	46.1	45.4	73.8	41.5	28.3	26.2	4.6	17.1	
	各性別の構成比（%）	-	50.4	49.6	-	59.5	40.5	-	21.2	78.8	
建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	人数	427	312	112	402	301	99	25	11	13	
	1事業所当たり平均人数	12.2	8.9	3.2	11.5	8.6	2.8	0.7	0.3	0.4	
	全体に対する構成比（%）	100.0	73.1	26.2	94.1	70.5	23.2	5.9	2.6	3.0	
	各性別の構成比（%）	-	73.6	26.4	-	75.3	24.8	-	45.8	54.2	
機械器具卸売業	人数	255	148	105	229	144	83	26	4	22	
	1事業所当たり平均人数	11.6	6.7	4.8	10.4	6.5	3.8	1.2	0.2	1.0	
	全体に対する構成比（%）	100.0	58.0	41.2	89.8	56.5	32.5	10.2	1.6	8.6	
	各性別の構成比（%）	-	58.5	41.5	-	63.4	36.6	-	15.4	84.6	
卸売業その他	人数	719	429	286	578	393	184	141	36	102	
	1事業所当たり平均人数	13.6	8.1	5.4	10.9	7.4	3.5	2.7	0.7	1.9	
	全体に対する構成比（%）	100.0	59.7	39.8	80.4	54.7	25.6	19.6	5.0	14.2	
	各性別の構成比（%）	-	60.0	40.0	-	68.1	31.9	-	26.1	73.9	
無回答	人数	91	57	35	83	55	29	8	2	6	
	1事業所当たり平均人数	22.8	14.3	8.8	20.8	13.8	7.3	2.0	0.5	1.5	
	全体に対する構成比（%）	100.0	62.6	38.5	91.2	60.4	31.9	8.8	2.2	6.6	
	各性別の構成比（%）	-	62.0	38.0	-	65.5	34.5	-	25.0	75.0	

問3 従業員数（経営者・役員は除きます）

内訳 ※回答があった人数をそのまま集計しているため、性別の内訳と合計が一致しない場合があります。

1段目：人数 2段目：1事業所あたり 平均人数 3段目：全体に対する構 成比（%） 4段目：各性別の構成比 （%）		事業所 数	内容	合計			正規職員			非正規職員		
				計	男性	女性	計	男性	女性	計	男性	女性
全体		333	人数	7,609	4,649	2,640	6,474	4,339	1,905	1,135	310	735
			1事業所あたり平均人数	22.8	14.0	7.9	19.4	13.0	5.7	3.4	0.9	2.2
			全体に対する構成比（%）	100.0	61.1	34.7	85.1	57.0	25.0	14.9	4.1	9.7
			各性別の構成比（%）	-	63.8	36.2	-	69.5	30.5	-	29.7	70.3
3人以下		96	人数	151	66	70	120	63	43	31	3	27
			1事業所あたり平均人数	1.6	0.7	0.7	1.3	0.7	0.4	0.3	0.0	0.3
			全体に対する構成比（%）	100.0	43.7	46.4	79.5	41.7	28.5	20.5	2.0	17.9
			各性別の構成比（%）	-	48.5	51.5	-	59.4	40.6	-	10.0	90.0
4～9人		73	人数	458	232	210	366	209	144	92	23	66
			1事業所あたり平均人数	6.3	3.2	2.9	5.0	2.9	2.0	1.3	0.3	0.9
			全体に対する構成比（%）	100.0	50.7	45.9	79.9	45.6	31.4	20.1	5.0	14.4
			各性別の構成比（%）	-	52.5	47.5	-	59.2	40.8	-	25.8	74.2
10～19人		65	人数	896	522	367	739	473	259	157	49	108
			1事業所あたり平均人数	13.8	8.0	5.6	11.4	7.3	4.0	2.4	0.8	1.7
			全体に対する構成比（%）	100.0	58.3	41.0	82.5	52.8	28.9	17.5	5.5	12.1
			各性別の構成比（%）	-	58.7	41.3	-	64.6	35.4	-	31.2	68.8
20～29人		34	人数	821	556	283	701	504	215	120	52	68
			1事業所あたり平均人数	24.1	16.4	8.3	20.6	14.8	6.3	3.5	1.5	2.0
			全体に対する構成比（%）	100.0	67.7	34.5	85.4	61.4	26.2	14.6	6.3	8.3
			各性別の構成比（%）	-	66.3	33.7	-	70.1	29.9	-	43.3	56.7
30～49人		28	人数	1,052	691	325	956	670	251	96	21	74
			1事業所あたり平均人数	37.6	24.7	11.6	34.1	23.9	9.0	3.4	0.8	2.6
			全体に対する構成比（%）	100.0	65.7	30.9	90.9	63.7	23.9	9.1	2.0	7.0
			各性別の構成比（%）	-	68.0	32.0	-	72.7	27.3	-	22.1	77.9
50～99人		22	人数	1,453	962	490	1,268	889	379	185	73	111
			1事業所あたり平均人数	66.0	43.7	22.3	57.6	40.4	17.2	8.4	3.3	5.0
			全体に対する構成比（%）	100.0	66.2	33.7	87.3	61.2	26.1	12.7	5.0	7.6
			各性別の構成比（%）	-	66.3	33.7	-	70.1	29.9	-	39.7	60.3
100人以上		15	人数	2,778	1,620	895	2,324	1,531	614	454	89	281
			1事業所あたり平均人数	185.2	108.0	59.7	154.9	102.1	40.9	30.3	5.9	18.7
			全体に対する構成比（%）	100.0	58.3	32.2	83.7	55.1	22.1	16.3	3.2	10.1
			各性別の構成比（%）	-	64.4	35.6	-	71.4	28.6	-	24.1	75.9

従業員規模

問3 従業員数（経営者・役員は除きます）

内訳 ※回答があった人数をそのまま集計しているため、性別の内訳と合計が一致しない場合があります。

1段目：人数 2段目：1事業所あたり 平均人数 3段目：全体に対する構 成比（%） 4段目：各性別の構成比 （%）	事業所 数	内容	合計			正規職員			非正規職員			
			計	男性	女性	計	男性	女性	計	男性	女性	
全体	333	人数	7,609	4,649	2,640	6,474	4,339	1,905	1,135	310	735	
		1事業所あたり平均人数	22.8	14.0	7.9	19.4	13.0	5.7	3.4	0.9	2.2	
		全体に対する構成比（%）	100.0	61.1	34.7	85.1	57.0	25.0	14.9	4.1	9.7	
		各性別の構成比（%）	-	63.8	36.2	-	69.5	30.5	-	29.7	70.3	
経営者 年齢	30代以下	8	人数	410	273	136	364	263	100	46	10	36
			1事業所あたり平均人数	51.3	34.1	17.0	45.5	32.9	12.5	5.8	1.3	4.5
			全体に対する構成比（%）	100.0	66.6	33.2	88.8	64.1	24.4	11.2	2.4	8.8
			各性別の構成比（%）	-	66.7	33.3	-	72.5	27.5	-	21.7	78.3
	40代	54	人数	1,325	700	466	998	617	298	327	83	168
			1事業所あたり平均人数	24.5	13.0	8.6	18.5	11.4	5.5	6.1	1.5	3.1
			全体に対する構成比（%）	100.0	52.8	35.2	75.3	46.6	22.5	24.7	6.3	12.7
			各性別の構成比（%）	-	60.0	40.0	-	67.4	32.6	-	33.1	66.9
	50代	84	人数	2,732	1,617	974	2,338	1,516	690	394	101	284
			1事業所あたり平均人数	32.5	19.3	11.6	27.8	18.0	8.2	4.7	1.2	3.4
			全体に対する構成比（%）	100.0	59.2	35.7	85.6	55.5	25.3	14.4	3.7	10.4
			各性別の構成比（%）	-	62.4	37.6	-	68.7	31.3	-	26.2	73.8
	60代	84	人数	2,226	1,504	715	2,006	1,426	573	220	78	142
			1事業所あたり平均人数	26.5	17.9	8.5	23.9	17.0	6.8	2.6	0.9	1.7
			全体に対する構成比（%）	100.0	67.6	32.1	90.1	64.1	25.7	9.9	3.5	6.4
			各性別の構成比（%）	-	67.8	32.2	-	71.3	28.7	-	35.5	64.5
	70代	82	人数	759	465	285	622	429	189	137	36	96
			1事業所あたり平均人数	9.3	5.7	3.5	7.6	5.2	2.3	1.7	0.4	1.2
			全体に対する構成比（%）	100.0	62.0	38.0	81.9	57.2	25.2	18.1	4.8	12.8
			各性別の構成比（%）	-	62.0	38.0	-	69.4	30.6	-	27.3	72.7
	80歳以上	21	人数	157	90	64	146	88	55	11	2	9
			1事業所あたり平均人数	7.5	4.3	3.0	7.0	4.2	2.6	0.5	0.1	0.4
			全体に対する構成比（%）	100.0	57.3	40.8	93.0	56.1	35.0	7.0	1.3	5.7
			各性別の構成比（%）	-	58.4	41.6	-	61.5	38.5	-	18.2	81.8
創業 時期	1939年以前	52	人数	1,997	1,313	571	1,802	1,243	455	195	70	116
			1事業所あたり平均人数	38.4	25.3	11.0	34.7	23.9	8.8	3.8	1.3	2.2
			全体に対する構成比（%）	100.0	65.7	28.6	90.2	62.2	22.8	9.8	3.5	5.8
			各性別の構成比（%）	-	69.7	30.3	-	73.2	26.8	-	37.6	62.4
	1940～1959年	80	人数	1,992	1,199	621	1,656	1,111	452	336	88	169
			1事業所あたり平均人数	24.9	15.0	7.8	20.7	13.9	5.7	4.2	1.1	2.1
			全体に対する構成比（%）	100.0	60.2	31.2	83.1	55.8	22.7	16.9	4.4	8.5
			各性別の構成比（%）	-	65.9	34.1	-	71.1	28.9	-	34.2	65.8
	1960～1979年	99	人数	2,129	1,288	825	1,803	1,211	576	326	77	249
			1事業所あたり平均人数	21.5	13.0	8.3	18.2	12.2	5.8	3.3	0.8	2.5
			全体に対する構成比（%）	100.0	61.0	39.0	84.7	57.3	27.3	15.3	3.6	11.8
			各性別の構成比（%）	-	61.0	39.0	-	67.8	32.2	-	23.6	76.4
	1980～1999年	62	人数	1,018	579	430	827	522	297	191	57	133
			1事業所あたり平均人数	16.4	9.3	6.9	13.3	8.4	4.8	3.1	0.9	2.1
			全体に対する構成比（%）	100.0	56.9	42.2	81.2	51.3	29.2	18.8	5.6	13.1
			各性別の構成比（%）	-	57.4	42.6	-	63.7	36.3	-	30.0	70.0
	2000年以降	18	人数	189	93	89	136	85	44	53	8	45
			1事業所あたり平均人数	10.5	5.2	4.9	7.6	4.7	2.4	2.9	0.4	2.5
			全体に対する構成比（%）	100.0	49.2	47.1	72.0	45.0	23.3	28.0	4.2	23.8
			各性別の構成比（%）	-	51.1	48.9	-	65.9	34.1	-	15.1	84.9
	無回答	22	人数	284	177	104	250	167	81	34	10	23
			1事業所あたり平均人数	12.9	8.0	4.7	11.4	7.6	3.7	1.5	0.5	1.0
			全体に対する構成比（%）	100.0	62.3	36.6	88.0	58.8	28.5	12.0	3.5	8.1
			各性別の構成比（%）	-	63.0	37.0	-	67.3	32.7	-	30.3	69.7

問4 現経営者の年齢

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	30代以下	40代	50代	60代	70代	80歳以上
全体		333 100.0	8 2.4	54 16.2	84 25.2	84 25.2	82 24.6	21 6.3
業種	金属製品製造業	134 100.0	3 2.2	26 19.4	40 29.9	27 20.1	32 23.9	6 4.5
	鉄鋼業	7 100.0	0 0.0	1 14.3	1 14.3	4 57.1	1 14.3	0 0.0
	木材・木製品製造業	14 100.0	0 0.0	4 28.6	2 14.3	0 0.0	3 21.4	5 35.7
	生産用機械器具製造業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0	2 20.0	3 30.0	0 0.0
	製造業その他	54 100.0	1 1.9	7 13.0	15 27.8	18 33.3	11 20.4	2 3.7
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	35 100.0	0 0.0	2 5.7	8 22.9	13 37.1	9 25.7	3 8.6
	機械器具卸売業	22 100.0	0 0.0	4 18.2	3 13.6	8 36.4	6 27.3	1 4.5
	卸売業その他	53 100.0	3 5.7	6 11.3	12 22.6	12 22.6	17 32.1	3 5.7
	無回答	4 100.0	0 0.0	2 50.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0
	従業員規模	3人以下	96 100.0	1 1.0	10 10.4	14 14.6	23 24.0	36 37.5
4～9人		73 100.0	1 1.4	14 19.2	19 26.0	11 15.1	21 28.8	7 9.6
10～19人		65 100.0	0 0.0	12 18.5	21 32.3	18 27.7	14 21.5	0 0.0
20～29人		34 100.0	1 2.9	6 17.6	8 23.5	13 38.2	5 14.7	1 2.9
30～49人		28 100.0	3 10.7	4 14.3	7 25.0	11 39.3	3 10.7	0 0.0
50～99人		22 100.0	1 4.5	5 22.7	8 36.4	4 18.2	3 13.6	1 4.5
100人以上		15 100.0	1 6.7	3 20.0	7 46.7	4 26.7	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	8 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	40代	54 100.0	0 0.0	54 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	50代	84 100.0	0 0.0	0 0.0	84 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	60代	84 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	84 100.0	0 0.0	0 0.0
	70代	82 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	82 100.0	0 0.0
	80歳以上	21 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	21 100.0
	創業時期	1939年以前	52 100.0	1 1.9	7 13.5	15 28.8	15 28.8	8 15.4
1940～1959年		80 100.0	3 3.8	18 22.5	10 12.5	19 23.8	25 31.3	5 6.3
1960～1979年		99 100.0	2 2.0	11 11.1	34 34.3	25 25.3	23 23.2	4 4.0
1980～1999年		62 100.0	1 1.6	7 11.3	15 24.2	14 22.6	21 33.9	4 6.5
2000年以降		18 100.0	1 5.6	4 22.2	3 16.7	6 33.3	4 22.2	0 0.0
無回答		22 100.0	0 0.0	7 31.8	7 31.8	5 22.7	1 4.5	2 9.1

問5 貴社の現在の経営課題について、該当するものを3つまで選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	生産性の 向上 (DX 化等)	SDGsへの 取組 (脱 炭素化 等)	新たな販 路の開拓	人手(従 業員の 数)不足	人材(従 業員の 質)不足	社内の福 利厚生制 度の策 定・改善	後継者の 育成	資金の調 達難	新事業、 新分野進 出	取引条件 の悪化
全体		333 100.0	84 25.2	10 3.0	119 35.7	90 27.0	97 29.1	7 2.1	50 15.0	19 5.7	62 18.6	20 6.0
業種	金属製品製造業	134 100.0	44 32.8	5 3.7	43 32.1	47 35.1	42 31.3	2 1.5	17 12.7	6 4.5	29 21.6	5 3.7
	鉄鋼業	7 100.0	1 14.3	0 0.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	14 100.0	6 42.9	0 0.0	7 50.0	1 7.1	2 14.3	1 7.1	2 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	10 100.0	6 60.0	1 10.0	1 10.0	3 30.0	5 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 30.0	1 10.0
	製造業その他	54 100.0	13 24.1	0 0.0	15 27.8	13 24.1	14 25.9	2 3.7	10 18.5	4 7.4	8 14.8	3 5.6
	建築材料、鋳物・金属材料等卸売業	35 100.0	4 11.4	0 0.0	15 42.9	8 22.9	12 34.3	0 0.0	7 20.0	3 8.6	11 31.4	2 5.7
	機械器具卸売業	22 100.0	3 13.6	3 13.6	11 50.0	6 27.3	8 36.4	0 0.0	2 9.1	2 9.1	3 13.6	3 13.6
	卸売業その他	53 100.0	6 11.3	0 0.0	25 47.2	8 15.1	10 18.9	1 1.9	10 18.9	4 7.5	8 15.1	5 9.4
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0
	従業員規模	3人以下	96 100.0	10 10.4	3 3.1	34 35.4	18 18.8	10 10.4	0 0.0	13 13.5	9 9.4	15 15.6
4～9人		73 100.0	17 23.3	3 4.1	28 38.4	20 27.4	20 27.4	2 2.7	16 21.9	3 4.1	13 17.8	9 12.3
10～19人		65 100.0	22 33.8	1 1.5	24 36.9	18 27.7	24 36.9	2 3.1	9 13.8	4 6.2	16 24.6	2 3.1
20～29人		34 100.0	8 23.5	1 2.9	11 32.4	8 23.5	13 38.2	1 2.9	5 14.7	3 8.8	9 26.5	0 0.0
30～49人		28 100.0	12 42.9	1 3.6	8 28.6	13 46.4	15 53.6	1 3.6	4 14.3	0 0.0	3 10.7	0 0.0
50～99人		22 100.0	11 50.0	0 0.0	12 54.5	6 27.3	10 45.5	1 4.5	1 4.5	0 0.0	4 18.2	0 0.0
100人以上		15 100.0	4 26.7	1 6.7	2 13.3	7 46.7	5 33.3	0 0.0	2 13.3	0 0.0	2 13.3	2 13.3
経営者年齢	30代以下	8 100.0	2 25.0	0 0.0	3 37.5	4 50.0	4 50.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0	2 25.0	0 0.0
	40代	54 100.0	22 40.7	2 3.7	22 40.7	17 31.5	16 29.6	5 9.3	4 7.4	1 1.9	11 20.4	2 3.7
	50代	84 100.0	24 28.6	2 2.4	29 34.5	28 33.3	29 34.5	0 0.0	16 19.0	3 3.6	11 13.1	6 7.1
	60代	84 100.0	19 22.6	3 3.6	28 33.3	23 27.4	30 35.7	1 1.2	15 17.9	5 6.0	15 17.9	4 4.8
	70代	82 100.0	14 17.1	3 3.7	32 39.0	15 18.3	16 19.5	1 1.2	12 14.6	8 9.8	19 23.2	7 8.5
	80歳以上	21 100.0	3 14.3	0 0.0	5 23.8	3 14.3	2 9.5	0 0.0	2 9.5	2 9.5	4 19.0	1 4.8
創業時期	1939年以前	52 100.0	21 40.4	4 7.7	17 32.7	10 19.2	13 25.0	2 3.8	6 11.5	2 3.8	11 21.2	4 7.7
	1940～1959年	80 100.0	20 25.0	0 0.0	31 38.8	29 36.3	24 30.0	1 1.3	9 11.3	4 5.0	14 17.5	2 2.5
	1960～1979年	99 100.0	21 21.2	2 2.0	36 36.4	24 24.2	35 35.4	2 2.0	19 19.2	5 5.1	16 16.2	4 4.0
	1980～1999年	62 100.0	11 17.7	3 4.8	26 41.9	10 16.1	13 21.0	0 0.0	9 14.5	5 8.1	14 22.6	6 9.7
	2000年以降	18 100.0	5 27.8	1 5.6	3 16.7	10 55.6	5 27.8	1 5.6	5 27.8	1 5.6	2 11.1	1 5.6
	無回答	22 100.0	6 27.3	0 0.0	6 27.3	7 31.8	7 31.8	1 4.5	2 9.1	2 9.1	5 22.7	3 13.6

問5 貴社の現在の経営課題について、該当するものを3つまで選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	施設・設備の老朽化	仕入、原材料価格の上昇	その他	無回答
全体		333 100.0	115 34.5	164 49.2	16 4.8	7 2.1
業種	金属製品製造業	134 100.0	55 41.0	63 47.0	6 4.5	1 0.7
	鉄鋼業	7 100.0	3 42.9	4 57.1	1 14.3	0 0.0
	木材・木製品製造業	14 100.0	6 42.9	7 50.0	2 14.3	0 0.0
	生産用機械器具製造業	10 100.0	0 0.0	7 70.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	54 100.0	21 38.9	31 57.4	1 1.9	3 5.6
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	35 100.0	9 25.7	12 34.3	2 5.7	1 2.9
	機械器具卸売業	22 100.0	5 22.7	11 50.0	2 9.1	0 0.0
	卸売業その他	53 100.0	14 26.4	28 52.8	2 3.8	2 3.8
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	96 100.0	35 36.5	50 52.1	9 9.4
4～9人		73 100.0	28 38.4	31 42.5	2 2.7	3 4.1
10～19人		65 100.0	22 33.8	29 44.6	1 1.5	0 0.0
20～29人		34 100.0	10 29.4	19 55.9	2 5.9	1 2.9
30～49人		28 100.0	14 50.0	13 46.4	0 0.0	0 0.0
50～99人		22 100.0	5 22.7	11 50.0	0 0.0	0 0.0
100人以上		15 100.0	1 6.7	11 73.3	2 13.3	0 0.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	2 25.0	4 50.0	0 0.0	0 0.0
	40代	54 100.0	21 38.9	29 53.7	1 1.9	0 0.0
	50代	84 100.0	29 34.5	52 61.9	3 3.6	1 1.2
	60代	84 100.0	33 39.3	32 38.1	6 7.1	1 1.2
	70代	82 100.0	21 25.6	37 45.1	5 6.1	3 3.7
	80歳以上	21 100.0	9 42.9	10 47.6	1 4.8	2 9.5
創業時期	1939年以前	52 100.0	12 23.1	26 50.0	3 5.8	1 1.9
	1940～1959年	80 100.0	27 33.8	39 48.8	6 7.5	1 1.3
	1960～1979年	99 100.0	39 39.4	43 43.4	5 5.1	3 3.0
	1980～1999年	62 100.0	21 33.9	37 59.7	2 3.2	1 1.6
	2000年以降	18 100.0	5 27.8	9 50.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	22 100.0	11 50.0	10 45.5	0 0.0	1 4.5

問6 現在、事業承継を検討していますか。いずれかを選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	検討して いる	検討して いない	無回答
全体		333	169	150	14
		100.0	50.8	45.0	4.2
業種	金属製品製造業	134	62	67	5
		100.0	46.3	50.0	3.7
	鉄鋼業	7	6	1	0
		100.0	85.7	14.3	0.0
	木材・木製品製造業	14	9	4	1
		100.0	64.3	28.6	7.1
	生産用機械器具製造業	10	3	7	0
		100.0	30.0	70.0	0.0
	製造業その他	54	29	19	6
		100.0	53.7	35.2	11.1
従業員規模	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	35	20	15	0
		100.0	57.1	42.9	0.0
	機械器具卸売業	22	11	11	0
		100.0	50.0	50.0	0.0
	卸売業その他	53	28	25	0
		100.0	52.8	47.2	0.0
	無回答	4	1	1	2
		100.0	25.0	25.0	50.0
	3人以下	96	37	56	3
		100.0	38.5	58.3	3.1
4～9人	73	41	26	6	
	100.0	56.2	35.6	8.2	
10～19人	65	36	27	2	
	100.0	55.4	41.5	3.1	
20～29人	34	22	10	2	
	100.0	64.7	29.4	5.9	
30～49人	28	12	15	1	
	100.0	42.9	53.6	3.6	
50～99人	22	14	8	0	
	100.0	63.6	36.4	0.0	
100人以上	15	7	8	0	
	100.0	46.7	53.3	0.0	
経営者年齢	30代以下	8	2	6	0
		100.0	25.0	75.0	0.0
	40代	54	12	39	3
		100.0	22.2	72.2	5.6
	50代	84	37	45	2
		100.0	44.0	53.6	2.4
60代	84	52	29	3	
	100.0	61.9	34.5	3.6	
70代	82	52	28	2	
	100.0	63.4	34.1	2.4	
80歳以上	21	14	3	4	
	100.0	66.7	14.3	19.0	
創業時期	1939年以前	52	28	23	1
		100.0	53.8	44.2	1.9
	1940～1959年	80	41	33	6
		100.0	51.3	41.3	7.5
	1960～1979年	99	52	44	3
		100.0	52.5	44.4	3.0
1980～1999年	62	32	29	1	
	100.0	51.6	46.8	1.6	
2000年以降	18	9	9	0	
	100.0	50.0	50.0	0.0	
無回答	22	7	12	3	
	100.0	31.8	54.5	13.6	

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	30代以下	40代	50代	60代	70代	80歳以上
検討している		169	2	12	37	52	52	14
		100.0	1.2	7.1	21.9	30.8	30.8	8.3
検討していない		150	6	39	45	29	28	3
		100.0	4.0	26.0	30.0	19.3	18.7	2.0

問7 後継者が決まっていますか。いずれかを選択してください。※この質問で言う「後継者が決まっている」という状態は、後継者を決定し、本人の了解を得ている状態を指します。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	後継者が 決まっ ている	後継者が 決まっ てい ない	無回答
全体		169 100.0	119 70.4	49 29.0	1 0.6
業種	金属製品製造業	62 100.0	47 75.8	15 24.2	0 0.0
	鉄鋼業	6 100.0	6 100.0	0 0.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	9 100.0	5 55.6	4 44.4	0 0.0
	生産用機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0
	製造業その他	29 100.0	23 79.3	6 20.7	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	20 100.0	12 60.0	8 40.0	0 0.0
	機械器具卸売業	11 100.0	6 54.5	4 36.4	1 9.1
	卸売業その他	28 100.0	17 60.7	11 39.3	0 0.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	37 100.0	26 70.3	11 29.7
4～9人		41 100.0	29 70.7	12 29.3	0 0.0
10～19人		36 100.0	20 55.6	16 44.4	0 0.0
20～29人		22 100.0	17 77.3	4 18.2	1 4.5
30～49人		12 100.0	11 91.7	1 8.3	0 0.0
50～99人		14 100.0	10 71.4	4 28.6	0 0.0
100人以上		7 100.0	6 85.7	1 14.3	0 0.0
経営者年齢	30代以下	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
	40代	12 100.0	8 66.7	4 33.3	0 0.0
	50代	37 100.0	19 51.4	18 48.6	0 0.0
	60代	52 100.0	38 73.1	13 25.0	1 1.9
	70代	52 100.0	43 82.7	9 17.3	0 0.0
	80歳以上	14 100.0	11 78.6	3 21.4	0 0.0
創業時期	1939年以前	28 100.0	20 71.4	8 28.6	0 0.0
	1940～1959年	41 100.0	31 75.6	10 24.4	0 0.0
	1960～1979年	52 100.0	38 73.1	14 26.9	0 0.0
	1980～1999年	32 100.0	23 71.9	8 25.0	1 3.1
	2000年以降	9 100.0	4 44.4	5 55.6	0 0.0
	無回答	7 100.0	3 42.9	4 57.1	0 0.0

問8 現経営者から見た後継者（または後継者に予定している人）のご関係について、当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合（%）	n	配偶者	子・孫	子・孫以 外の親族	親族以外 の役員・ 従業員	外部人材	他社（事 業売却や 移管）	その他	無回答
全体	119 100.0	1 0.8	98 82.4	13 10.9	5 4.2	1 0.8	1 0.8	0 0.0	0 0.0
業種	金属製品製造業	47 100.0	1 2.1	38 80.9	6 12.8	0 0.0	1 2.1	1 2.1	0 0.0
	鉄鋼業	6 100.0	0 0.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	5 100.0	0 0.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	23 100.0	0 0.0	17 73.9	3 13.0	3 13.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	12 100.0	0 0.0	10 83.3	2 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	機械器具卸売業	6 100.0	0 0.0	5 83.3	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	卸売業その他	17 100.0	0 0.0	16 94.1	1 5.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	26 100.0	0 0.0	23 88.5	2 7.7	0 0.0	0 0.0	1 3.8
4～9人		29 100.0	1 3.4	23 79.3	2 6.9	3 10.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
10～19人		20 100.0	0 0.0	19 95.0	1 5.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
20～29人		17 100.0	0 0.0	12 70.6	5 29.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30～49人		11 100.0	0 0.0	7 63.6	2 18.2	2 18.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50～99人		10 100.0	0 0.0	8 80.0	1 10.0	0 0.0	1 10.0	0 0.0	0 0.0
100人以上		6 100.0	0 0.0	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	40代	8 100.0	0 0.0	7 87.5	1 12.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	50代	19 100.0	0 0.0	13 68.4	5 26.3	0 0.0	1 5.3	0 0.0	0 0.0
	60代	38 100.0	1 2.6	29 76.3	6 15.8	2 5.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	70代	43 100.0	0 0.0	38 88.4	1 2.3	3 7.0	0 0.0	1 2.3	0 0.0
	80歳以上	11 100.0	0 0.0	11 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	20 100.0	1 5.0	17 85.0	2 10.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	1940～1959年	31 100.0	0 0.0	25 80.6	3 9.7	2 6.5	0 0.0	1 3.2	0 0.0
	1960～1979年	38 100.0	0 0.0	30 78.9	6 15.8	2 5.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	1980～1999年	23 100.0	0 0.0	21 91.3	1 4.3	0 0.0	1 4.3	0 0.0	0 0.0
	2000年以降	4 100.0	0 0.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

問9 事業承継の時期はいつ頃を予定していますか。当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	1年未満	1～2年後	3～5年後	5年以上 先	具体的に 考えてい ない	無回答
全体		119 100.0	14 11.8	26 21.8	30 25.2	27 22.7	21 17.6	1 0.8
業種	金属製品製造業	47 100.0	5 10.6	10 21.3	10 21.3	13 27.7	9 19.1	0 0.0
	鉄鋼業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	0 0.0
	木材・木製品製造業	5 100.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	23 100.0	3 13.0	8 34.8	6 26.1	5 21.7	1 4.3	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	12 100.0	0 0.0	0 0.0	9 75.0	1 8.3	2 16.7	0 0.0
	機械器具卸売業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	3 50.0	1 16.7	0 0.0
	卸売業その他	17 100.0	3 17.6	3 17.6	3 17.6	2 11.8	5 29.4	1 5.9
	無回答	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	26 100.0	1 3.8	5 19.2	3 11.5	4 15.4	12 46.2
4～9人		29 100.0	4 13.8	7 24.1	9 31.0	5 17.2	4 13.8	0 0.0
10～19人		20 100.0	2 10.0	7 35.0	7 35.0	2 10.0	2 10.0	0 0.0
20～29人		17 100.0	2 11.8	1 5.9	6 35.3	7 41.2	1 5.9	0 0.0
30～49人		11 100.0	3 27.3	3 27.3	2 18.2	3 27.3	0 0.0	0 0.0
50～99人		10 100.0	2 20.0	2 20.0	3 30.0	1 10.0	2 20.0	0 0.0
100人以上		6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	5 83.3	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	40代	8 100.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0	5 62.5	1 12.5	0 0.0
	50代	19 100.0	0 0.0	2 10.5	3 15.8	9 47.4	5 26.3	0 0.0
	60代	38 100.0	4 10.5	5 13.2	15 39.5	12 31.6	2 5.3	0 0.0
	70代	43 100.0	9 20.9	16 37.2	11 25.6	1 2.3	6 14.0	0 0.0
	80歳以上	11 100.0	0 0.0	2 18.2	1 9.1	0 0.0	7 63.6	1 9.1
創業時期	1939年以前	20 100.0	2 10.0	5 25.0	3 15.0	6 30.0	4 20.0	0 0.0
	1940～1959年	31 100.0	4 12.9	6 19.4	9 29.0	8 25.8	4 12.9	0 0.0
	1960～1979年	38 100.0	6 15.8	5 13.2	10 26.3	9 23.7	7 18.4	1 2.6
	1980～1999年	23 100.0	2 8.7	6 26.1	6 26.1	3 13.0	6 26.1	0 0.0
	2000年以降	4 100.0	0 0.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	3 100.0	0 0.0	2 66.7	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	30代以下	40代	50代	60代	70代	80歳以上
「5年以上先」又は「具体的に考えていない」		48 100.0	0 0.0	6 12.5	14 29.2	14 29.2	7 14.6	7 14.6

問10 後継者が決まっていない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	現経営者が 健在である	事業承継 の時期が 先である	後継者候補が 承諾していない	後継者候補が 若年である	現在、選 考中である	後継者候補が いない	その他	無回答
全体		49 100.0	7 14.3	8 16.3	1 2.0	3 6.1	13 26.5	16 32.7	0 0.0	1 2.0
業種	金属製品製造業	15 100.0	2 13.3	1 6.7	0 0.0	1 6.7	6 40.0	5 33.3	0 0.0	0 0.0
	鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	木材・木製品製造業	4 100.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0
	生産用機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	6 100.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 50.0	0 0.0	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8 100.0	0 0.0	2 25.0	0 0.0	0 0.0	4 50.0	2 25.0	0 0.0	0 0.0
	機械器具卸売業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	卸売業その他	11 100.0	1 9.1	1 9.1	0 0.0	1 9.1	3 27.3	5 45.5	0 0.0	0 0.0
	無回答	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	従業員規模	3人以下	11 100.0	2 18.2	2 18.2	0 0.0	1 9.1	2 18.2	4 36.4	0 0.0
4～9人		12 100.0	0 0.0	1 8.3	1 8.3	0 0.0	4 33.3	6 50.0	0 0.0	0 0.0
10～19人		16 100.0	3 18.8	4 25.0	0 0.0	2 12.5	2 12.5	4 25.0	0 0.0	1 6.3
20～29人		4 100.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
30～49人		1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50～99人		4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
100人以上		1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	40代	4 100.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
	50代	18 100.0	3 16.7	3 16.7	0 0.0	1 5.6	7 38.9	3 16.7	0 0.0	1 5.6
	60代	13 100.0	2 15.4	2 15.4	1 7.7	0 0.0	5 38.5	3 23.1	0 0.0	0 0.0
	70代	9 100.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	8 88.9	0 0.0	0 0.0
	80歳以上	3 100.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	8 100.0	2 25.0	2 25.0	0 0.0	1 12.5	3 37.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	1940～1959年	10 100.0	0 0.0	3 30.0	0 0.0	0 0.0	1 10.0	6 60.0	0 0.0	0 0.0
	1960～1979年	14 100.0	3 21.4	1 7.1	1 7.1	0 0.0	4 28.6	4 28.6	0 0.0	1 7.1
	1980～1999年	8 100.0	2 25.0	0 0.0	0 0.0	2 25.0	1 12.5	3 37.5	0 0.0	0 0.0
	2000年以降	5 100.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0

問11 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	有	無	無回答
全体		49 100.0	18 36.7	31 63.3	0 0.0
業種	金属製品製造業	15 100.0	8 53.3	7 46.7	0 0.0
	鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -
	木材・木製品製造業	4 100.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	6 100.0	1 16.7	5 83.3	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8 100.0	2 25.0	6 75.0	0 0.0
	機械器具卸売業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	卸売業その他	11 100.0	3 27.3	8 72.7	0 0.0
	無回答	0 -	0 -	0 -	0 -
	従業員規模	3人以下	11 100.0	4 36.4	7 63.6
4～9人		12 100.0	4 33.3	8 66.7	0 0.0
10～19人		16 100.0	6 37.5	10 62.5	0 0.0
20～29人		4 100.0	0 0.0	4 100.0	0 0.0
30～49人		1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
50～99人		4 100.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0
100人以上		1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
	40代	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	50代	18 100.0	9 50.0	9 50.0	0 0.0
	60代	13 100.0	6 46.2	7 53.8	0 0.0
	70代	9 100.0	0 0.0	9 100.0	0 0.0
	80歳以上	3 100.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0
	40代以下 (再掲)	6 100.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0
	70代以上 (再掲)	12 100.0	1 8.3	11 91.7	0 0.0
創業時期	1939年以前	8 100.0	7 87.5	1 12.5	0 0.0
	1940～1959年	10 100.0	1 10.0	9 90.0	0 0.0
	1960～1979年	14 100.0	7 50.0	7 50.0	0 0.0
	1980～1999年	8 100.0	2 25.0	6 75.0	0 0.0
	2000年以降	5 100.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0
	無回答	4 100.0	0 0.0	4 100.0	0 0.0

問12 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	配偶者	子・孫	子・孫以 外の親族	親族以外 の役員・ 従業員	外部人材	他社（事 業売却や 移管）	具体的な イメージ はない	その他	無回答
全体	49 100.0	1 2.0	14 28.6	2 4.1	7 14.3	4 8.2	10 20.4	10 20.4	1 2.0	0 0.0
業種	金属製品製造業	15 100.0	0 0.0	5 33.3	2 13.3	2 13.3	2 13.3	2 13.3	0 0.0	0 0.0
	鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	木材・木製品製造業	4 100.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 75.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	2 33.3	0 0.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8 100.0	0 0.0	2 25.0	0 0.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5
	機械器具卸売業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
	卸売業その他	11 100.0	0 0.0	4 36.4	0 0.0	1 9.1	0 0.0	2 18.2	4 36.4	0 0.0
	無回答	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	従業員規模	3人以下	11 100.0	0 0.0	4 36.4	1 9.1	1 9.1	1 9.1	2 18.2	2 18.2
4～9人		12 100.0	1 8.3	2 16.7	0 0.0	2 16.7	0 0.0	3 25.0	4 33.3	0 0.0
10～19人		16 100.0	0 0.0	6 37.5	0 0.0	2 12.5	0 0.0	5 31.3	2 12.5	1 6.3
20～29人		4 100.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
30～49人		1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50～99人		4 100.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
100人以上		1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
	40代	4 100.0	0 0.0	3 75.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	50代	18 100.0	0 0.0	5 27.8	2 11.1	2 11.1	1 5.6	4 22.2	3 16.7	1 5.6
	60代	13 100.0	1 7.7	4 30.8	0 0.0	1 7.7	2 15.4	1 7.7	4 30.8	0 0.0
	70代	9 100.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	1 11.1	1 11.1	4 44.4	2 22.2	0 0.0
	80歳以上	3 100.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	8 100.0	0 0.0	4 50.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0
	1940～1959年	10 100.0	0 0.0	2 20.0	0 0.0	2 20.0	0 0.0	5 50.0	1 10.0	0 0.0
	1960～1979年	14 100.0	1 7.1	4 28.6	1 7.1	1 7.1	1 7.1	3 21.4	3 21.4	0 0.0
	1980～1999年	8 100.0	0 0.0	2 25.0	1 12.5	0 0.0	2 25.0	1 12.5	2 25.0	0 0.0
	2000年以降	5 100.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0
	無回答	4 100.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0

問13 事業承継の時期はいつ頃を希望していますか。当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	1年未満	1～2年後	3～5年後	5年以上 先	具体的に 考えてい ない	無回答
全体		49 100.0	0 0.0	5 10.2	10 20.4	23 46.9	11 22.4	0 0.0
業種	金属製品製造業	15 100.0	0 0.0	2 13.3	4 26.7	7 46.7	2 13.3	0 0.0
	鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	木材・木製品製造業	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	6 100.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8 100.0	0 0.0	1 12.5	1 12.5	4 50.0	2 25.0	0 0.0
	機械器具卸売業	4 100.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	0 0.0
	卸売業その他	11 100.0	0 0.0	2 18.2	3 27.3	4 36.4	2 18.2	0 0.0
	無回答	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	従業員規模	3人以下	11 100.0	0 0.0	4 36.4	0 0.0	4 36.4	3 27.3
4～9人		12 100.0	0 0.0	1 8.3	5 41.7	5 41.7	1 8.3	0 0.0
10～19人		16 100.0	0 0.0	0 0.0	2 12.5	10 62.5	4 25.0	0 0.0
20～29人		4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0
30～49人		1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50～99人		4 100.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0
100人以上		1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
	40代	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	50代	18 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	14 77.8	4 22.2	0 0.0
	60代	13 100.0	0 0.0	0 0.0	6 46.2	5 38.5	2 15.4	0 0.0
	70代	9 100.0	0 0.0	2 22.2	4 44.4	1 11.1	2 22.2	0 0.0
	80歳以上	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	8 100.0	0 0.0	1 12.5	1 12.5	5 62.5	1 12.5	0 0.0
	1940～1959年	10 100.0	0 0.0	1 10.0	1 10.0	7 70.0	1 10.0	0 0.0
	1960～1979年	14 100.0	0 0.0	0 0.0	4 28.6	7 50.0	3 21.4	0 0.0
	1980～1999年	8 100.0	0 0.0	2 25.0	0 0.0	2 25.0	4 50.0	0 0.0
	2000年以降	5 100.0	0 0.0	0 0.0	4 80.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	4 100.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	2 50.0	0 0.0

問14 事業継続・廃業の予定について、当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	事業は継続するが、事業承継を検討していない	廃業の予定	無回答
全体		150	103	39	8
		100.0	68.7	26.0	5.3
業種	金属製品製造業	67	49	13	5
		100.0	73.1	19.4	7.5
	鉄鋼業	1	1	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	木材・木製品製造業	4	1	3	0
		100.0	25.0	75.0	0.0
	生産用機械器具製造業	7	6	0	1
		100.0	85.7	0.0	14.3
	製造業その他	19	14	4	1
	100.0	73.7	21.1	5.3	
従業員規模	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	15	9	6	0
		100.0	60.0	40.0	0.0
	機械器具卸売業	11	8	3	0
		100.0	72.7	27.3	0.0
	卸売業その他	25	14	10	1
		100.0	56.0	40.0	4.0
	無回答	1	1	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
経営者年齢	3人以下	56	22	34	0
		100.0	39.3	60.7	0.0
	4～9人	26	18	4	4
		100.0	69.2	15.4	15.4
	10～19人	27	25	0	2
		100.0	92.6	0.0	7.4
	20～29人	10	8	1	1
	100.0	80.0	10.0	10.0	
創業時期	30～49人	15	14	0	1
		100.0	93.3	0.0	6.7
	50～99人	8	8	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	100人以上	8	8	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
経営者年齢	30代以下	6	5	0	1
		100.0	83.3	0.0	16.7
	40代	39	33	4	2
		100.0	84.6	10.3	5.1
	50代	45	35	7	3
		100.0	77.8	15.6	6.7
創業時期	60代	29	20	9	0
		100.0	69.0	31.0	0.0
	70代	28	9	17	2
		100.0	32.1	60.7	7.1
	80歳以上	3	1	2	0
		100.0	33.3	66.7	0.0
創業時期	1939年以前	23	14	8	1
		100.0	60.9	34.8	4.3
	1940～1959年	33	26	7	0
		100.0	78.8	21.2	0.0
	1960～1979年	44	29	11	4
		100.0	65.9	25.0	9.1
創業時期	1980～1999年	29	20	7	2
		100.0	69.0	24.1	6.9
	2000年以降	9	5	4	0
		100.0	55.6	44.4	0.0
	無回答	12	9	2	1
		100.0	75.0	16.7	8.3

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	30代以下	40代	50代	60代	70代	80歳以上
事業は継続するが、事業承継を検討していない	103	5	33	35	20	9	1
	100.0	4.9	32.0	34.0	19.4	8.7	1.0
廃業の予定	39	0	4	7	9	17	2
	100.0	0.0	10.3	17.9	23.1	43.6	5.1

問15 事業承継を検討していない理由について、当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	現代表者が 健在で ある	事業承継 の時期が まだ先で ある	考える暇 がない	その他	無回答
全体		103 100.0	49 47.6	46 44.7	3 2.9	5 4.9	0 0.0
業種	金属製品製造業	49 100.0	23 46.9	25 51.0	1 2.0	0 0.0	0 0.0
	鉄鋼業	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	0 0.0	1 16.7	0 0.0
	製造業その他	14 100.0	6 42.9	5 35.7	1 7.1	2 14.3	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	9 100.0	6 66.7	3 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	機械器具卸売業	8 100.0	5 62.5	3 37.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	卸売業その他	14 100.0	4 28.6	7 50.0	1 7.1	2 14.3	0 0.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	22 100.0	13 59.1	7 31.8	1 4.5	1 4.5
4～9人		18 100.0	11 61.1	6 33.3	0 0.0	1 5.6	0 0.0
10～19人		25 100.0	8 32.0	15 60.0	2 8.0	0 0.0	0 0.0
20～29人		8 100.0	4 50.0	4 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30～49人		14 100.0	7 50.0	5 35.7	0 0.0	2 14.3	0 0.0
50～99人		8 100.0	3 37.5	4 50.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0
100人以上		8 100.0	3 37.5	5 62.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	5 100.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0
	40代	33 100.0	17 51.5	15 45.5	0 0.0	1 3.0	0 0.0
	50代	35 100.0	15 42.9	20 57.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	60代	20 100.0	11 55.0	6 30.0	2 10.0	1 5.0	0 0.0
	70代	9 100.0	4 44.4	3 33.3	1 11.1	1 11.1	0 0.0
	80歳以上	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	14 100.0	8 57.1	5 35.7	0 0.0	1 7.1	0 0.0
	1940～1959年	26 100.0	13 50.0	10 38.5	1 3.8	2 7.7	0 0.0
	1960～1979年	29 100.0	12 41.4	14 48.3	1 3.4	2 6.9	0 0.0
	1980～1999年	20 100.0	8 40.0	11 55.0	1 5.0	0 0.0	0 0.0
	2000年以降	5 100.0	3 60.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	9 100.0	5 55.6	4 44.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0

問16 後継者候補の有無について、いずれかを選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	有	無	無回答
全体		103 100.0	41 39.8	60 58.3	2 1.9
業種	金属製品製造業	49 100.0	20 40.8	28 57.1	1 2.0
	鉄鋼業	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0
	製造業その他	14 100.0	5 35.7	9 64.3	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	9 100.0	1 11.1	8 88.9	0 0.0
	機械器具卸売業	8 100.0	4 50.0	3 37.5	1 12.5
	卸売業その他	14 100.0	8 57.1	6 42.9	0 0.0
	無回答	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	22 100.0	6 27.3	14 63.6
4～9人		18 100.0	1 5.6	17 94.4	0 0.0
10～19人		25 100.0	15 60.0	10 40.0	0 0.0
20～29人		8 100.0	4 50.0	4 50.0	0 0.0
30～49人		14 100.0	6 42.9	8 57.1	0 0.0
50～99人		8 100.0	5 62.5	3 37.5	0 0.0
100人以上		8 100.0	4 50.0	4 50.0	0 0.0
経営者年齢	30代以下	5 100.0	3 60.0	2 40.0	0 0.0
	40代	33 100.0	10 30.3	23 69.7	0 0.0
	50代	35 100.0	17 48.6	18 51.4	0 0.0
	60代	20 100.0	7 35.0	13 65.0	0 0.0
	70代	9 100.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1
	80歳以上	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
創業時期	1939年以前	14 100.0	8 57.1	6 42.9	0 0.0
	1940～1959年	26 100.0	8 30.8	17 65.4	1 3.8
	1960～1979年	29 100.0	9 31.0	20 69.0	0 0.0
	1980～1999年	20 100.0	12 60.0	7 35.0	1 5.0
	2000年以降	5 100.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0
	無回答	9 100.0	3 33.3	6 66.7	0 0.0

問17 希望する後継者候補について、当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	配偶者	子・孫	子・孫以 外の親族	親族以外 の役員・ 従業員	外部人材	他社（事 業売却や 移管）	具体的な イメージ はない	その他	無回答	
全体	103 100.0	1 1.0	39 37.9	5 4.9	8 7.8	4 3.9	5 4.9	36 35.0	1 1.0	4 3.9	
業種	金属製品製造業	49 100.0	1 2.0	21 42.9	3 6.1	4 8.2	1 2.0	2 4.1	15 30.6	1 2.0	1 2.0
	鉄鋼業	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	木材・木製品製造業	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	4 66.7	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	14 100.0	0 0.0	4 28.6	0 0.0	2 14.3	2 14.3	1 7.1	4 28.6	0 0.0	1 7.1
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	9 100.0	0 0.0	3 33.3	0 0.0	1 11.1	0 0.0	1 11.1	4 44.4	0 0.0	0 0.0
	機械器具卸売業	8 100.0	0 0.0	3 37.5	1 12.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 37.5	0 0.0	1 12.5
	卸売業その他	14 100.0	0 0.0	6 42.9	0 0.0	1 7.1	1 7.1	0 0.0	5 35.7	0 0.0	1 7.1
	無回答	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
	従業員規模	3人以下	22 100.0	1 4.5	8 36.4	1 4.5	0 0.0	0 0.0	1 4.5	8 36.4	0 0.0
4～9人		18 100.0	0 0.0	5 27.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 11.1	11 61.1	0 0.0	0 0.0
10～19人		25 100.0	0 0.0	11 44.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	9 36.0	1 4.0	0 0.0
20～29人		8 100.0	0 0.0	2 25.0	1 12.5	2 25.0	0 0.0	0 0.0	3 37.5	0 0.0	0 0.0
30～49人		14 100.0	0 0.0	6 42.9	1 7.1	1 7.1	2 14.3	1 7.1	3 21.4	0 0.0	0 0.0
50～99人		8 100.0	0 0.0	3 37.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5	0 0.0	1 12.5	0 0.0	0 0.0
100人以上		8 100.0	0 0.0	4 50.0	0 0.0	2 25.0	0 0.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0	1 12.5
経営者年齢	30代以下	5 100.0	0 0.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
	40代	33 100.0	0 0.0	13 39.4	0 0.0	3 9.1	1 3.0	1 3.0	15 45.5	0 0.0	0 0.0
	50代	35 100.0	0 0.0	15 42.9	3 8.6	1 2.9	1 2.9	3 8.6	11 31.4	0 0.0	1 2.9
	60代	20 100.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	7 35.0	1 5.0	1 5.0
	70代	9 100.0	0 0.0	4 44.4	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 22.2	0 0.0	2 22.2
	80歳以上	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	14 100.0	0 0.0	7 50.0	0 0.0	2 14.3	1 7.1	0 0.0	4 28.6	0 0.0	0 0.0
	1940～1959年	26 100.0	1 3.8	9 34.6	2 7.7	2 7.7	1 3.8	2 7.7	7 26.9	0 0.0	2 7.7
	1960～1979年	29 100.0	0 0.0	8 27.6	2 6.9	1 3.4	0 0.0	2 6.9	14 48.3	1 3.4	1 3.4
	1980～1999年	20 100.0	0 0.0	9 45.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	6 30.0	0 0.0	1 5.0
	2000年以降	5 100.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	9 100.0	0 0.0	4 44.4	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	3 33.3	0 0.0	0 0.0

問18 廃業しようとする理由について、当てはまるものをすべて選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	事業に将来性がない	自分の代での廃業を予定していた	後継者が見つからない	従業員の確保が困難	習得困難な特別な技能を要する事業である	その他	無回答
全体		39 100.0	20 51.3	26 66.7	16 41.0	2 5.1	3 7.7	0 0.0	0 0.0
業種	金属製品製造業	13 100.0	5 38.5	10 76.9	4 30.8	1 7.7	3 23.1	0 0.0	0 0.0
	鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	木材・木製品製造業	3 100.0	3 100.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	製造業その他	4 100.0	3 75.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	機械器具卸売業	3 100.0	1 33.3	0 0.0	2 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	卸売業その他	10 100.0	6 60.0	8 80.0	3 30.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	従業員規模	3人以下	34 100.0	16 47.1	23 67.6	13 38.2	2 5.9	3 8.8	0 0.0
4～9人		4 100.0	4 100.0	2 50.0	3 75.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
10～19人		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
20～29人		1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30～49人		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
50～99人		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
100人以上		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
経営者年齢	30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	40代	4 100.0	0 0.0	4 100.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	50代	7 100.0	3 42.9	7 100.0	4 57.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	60代	9 100.0	6 66.7	6 66.7	3 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	70代	17 100.0	9 52.9	8 47.1	7 41.2	1 5.9	3 17.6	0 0.0	0 0.0
	80歳以上	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	8 100.0	7 87.5	7 87.5	1 12.5	2 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	1940～1959年	7 100.0	4 57.1	2 28.6	4 57.1	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0
	1960～1979年	11 100.0	4 36.4	6 54.5	7 63.6	0 0.0	1 9.1	0 0.0	0 0.0
	1980～1999年	7 100.0	3 42.9	5 71.4	2 28.6	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0
	2000年以降	4 100.0	1 25.0	4 100.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	無回答	2 100.0	1 50.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

問19 廃業の時期はいつ頃をお考えですか。当てはまるものを一つ選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	1年未満	1～2年後	3～5年後	5年以上 先	具体的に 考えてい ない	無回答
全体		39 100.0	0 0.0	4 10.3	9 23.1	11 28.2	15 38.5	0 0.0
業種	金属製品製造業	13 100.0	0 0.0	0 0.0	3 23.1	3 23.1	7 53.8	0 0.0
	鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	木材・木製品製造業	3 100.0	0 0.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0
	生産用機械器具製造業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	製造業その他	4 100.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	2 50.0	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	0 0.0
	機械器具卸売業	3 100.0	0 0.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0
	卸売業その他	10 100.0	0 0.0	0 0.0	2 20.0	5 50.0	3 30.0	0 0.0
	無回答	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	従業員規模	3人以下	34 100.0	0 0.0	3 8.8	8 23.5	10 29.4	13 38.2
4～9人		4 100.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0
10～19人		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
20～29人		1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
30～49人		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
50～99人		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
100人以上		0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
経営者年齢	30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
	40代	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	50代	7 100.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	4 57.1	2 28.6	0 0.0
	60代	9 100.0	0 0.0	1 11.1	2 22.2	2 22.2	4 44.4	0 0.0
	70代	17 100.0	0 0.0	2 11.8	5 29.4	3 17.6	7 41.2	0 0.0
	80歳以上	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	8 100.0	0 0.0	2 25.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	0 0.0
	1940～1959年	7 100.0	0 0.0	0 0.0	2 28.6	1 14.3	4 57.1	0 0.0
	1960～1979年	11 100.0	0 0.0	1 9.1	2 18.2	4 36.4	4 36.4	0 0.0
	1980～1999年	7 100.0	0 0.0	1 14.3	3 42.9	0 0.0	3 42.9	0 0.0
	2000年以降	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	無回答	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0

問20 M&Aなどの事業売却の検討状況について、いずれかを選択してください。

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	検討して いる	検討して いない	無回答
全体		39 100.0	4 10.3	35 89.7	0 0.0
業種	金属製品製造業	13 100.0	1 7.7	12 92.3	0 0.0
	鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -
	木材・木製品製造業	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0
	生産用機械器具製造業	0 -	0 -	0 -	0 -
	製造業その他	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	6 100.0	0 0.0	6 100.0	0 0.0
	機械器具卸売業	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0
	卸売業その他	10 100.0	1 10.0	9 90.0	0 0.0
	無回答	0 -	0 -	0 -	0 -
	従業員規模	3人以下	34 100.0	2 5.9	32 94.1
4～9人		4 100.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0
10～19人		0 -	0 -	0 -	0 -
20～29人		1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
30～49人		0 -	0 -	0 -	0 -
50～99人		0 -	0 -	0 -	0 -
100人以上		0 -	0 -	0 -	0 -
経営者年齢	30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -
	40代	4 100.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0
	50代	7 100.0	2 28.6	5 71.4	0 0.0
	60代	9 100.0	0 0.0	9 100.0	0 0.0
	70代	17 100.0	1 5.9	16 94.1	0 0.0
	80歳以上	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
創業時期	1939年以前	8 100.0	0 0.0	8 100.0	0 0.0
	1940～1959年	7 100.0	1 14.3	6 85.7	0 0.0
	1960～1979年	11 100.0	1 9.1	10 90.9	0 0.0
	1980～1999年	7 100.0	0 0.0	7 100.0	0 0.0
	2000年以降	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
	無回答	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	自らの経営方針の浸透	社員へのリーダーシップの発揮	金融機関との関係の維持	金融機関からの借入れ	取引先との関係の維持	親族間の相続問題	租税負担	株式の買収・引き継ぎ	事業用資産の買収・引き継ぎ	経営革新のための新規設備投資資金
全体		294 100.0	53 18.0	77 26.2	33 11.2	44 15.0	93 31.6	18 6.1	37 12.6	78 26.5	35 11.9	31 10.5
業種	金属製品製造業	121 100.0	20 16.5	34 28.1	13 10.7	21 17.4	32 26.4	7 5.8	19 15.7	31 25.6	11 9.1	17 14.0
	鉄鋼業	7 100.0	0 0.0	2 28.6	2 28.6	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	4 57.1	1 14.3	0 0.0
	木材・木製品製造業	11 100.0	2 18.2	0 0.0	1 9.1	2 18.2	5 45.5	2 18.2	1 9.1	1 9.1	2 18.2	2 18.2
	生産用機械器具製造業	10 100.0	3 30.0	1 10.0	0 0.0	1 10.0	3 30.0	0 0.0	0 0.0	4 40.0	0 0.0	0 0.0
	製造業その他	50 100.0	12 24.0	17 34.0	11 22.0	5 10.0	20 40.0	3 6.0	5 10.0	11 22.0	7 14.0	8 16.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	29 100.0	4 13.8	7 24.1	4 13.8	4 13.8	15 51.7	0 0.0	2 6.9	9 31.0	3 10.3	3 10.3
	機械器具卸売業	19 100.0	2 10.5	5 26.3	1 5.3	4 21.1	6 31.6	2 10.5	3 15.8	7 36.8	5 26.3	0 0.0
	卸売業その他	43 100.0	10 23.3	11 25.6	1 2.3	7 16.3	11 25.6	4 9.3	7 16.3	10 23.3	6 14.0	0 0.0
	無回答	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0
	従業員規模	3人以下	62 100.0	10 16.1	5 8.1	4 6.5	12 19.4	23 37.1	3 4.8	7 11.3	9 14.5	12 19.4
4～9人		69 100.0	16 23.2	18 26.1	5 7.2	8 11.6	23 33.3	4 5.8	7 10.1	11 15.9	9 13.0	6 8.7
10～19人		65 100.0	15 23.1	21 32.3	13 20.0	14 21.5	25 38.5	4 6.2	8 12.3	23 35.4	6 9.2	9 13.8
20～29人		33 100.0	4 12.1	12 36.4	2 6.1	4 12.1	5 15.2	3 9.1	4 12.1	12 36.4	2 6.1	4 12.1
30～49人		28 100.0	3 10.7	9 32.1	7 25.0	2 7.1	7 25.0	0 0.0	4 14.3	8 28.6	2 7.1	3 10.7
50～99人		22 100.0	3 13.6	9 40.9	2 9.1	3 13.6	8 36.4	2 9.1	3 13.6	10 45.5	3 13.6	2 9.1
100人以上		15 100.0	2 13.3	3 20.0	0 0.0	1 6.7	2 13.3	2 13.3	4 26.7	5 33.3	1 6.7	0 0.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	3 37.5	3 37.5	1 12.5	2 25.0	2 25.0	0 0.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5
	40代	50 100.0	11 22.0	17 34.0	7 14.0	3 6.0	24 48.0	2 4.0	7 14.0	15 30.0	9 18.0	5 10.0
	50代	77 100.0	10 13.0	18 23.4	5 6.5	10 13.0	18 23.4	7 9.1	14 18.2	22 28.6	6 7.8	9 11.7
	60代	75 100.0	16 21.3	21 28.0	11 14.7	14 18.7	23 30.7	4 5.3	6 8.0	23 30.7	6 8.0	10 13.3
	70代	65 100.0	12 18.5	17 26.2	9 13.8	11 16.9	21 32.3	3 4.6	8 12.3	13 20.0	10 15.4	5 7.7
	80歳以上	19 100.0	1 5.3	1 5.3	0 0.0	4 21.1	5 26.3	2 10.5	0 0.0	2 10.5	3 15.8	1 5.3
創業時期	1939年以前	44 100.0	8 18.2	8 18.2	2 4.5	7 15.9	11 25.0	3 6.8	6 13.6	17 38.6	4 9.1	0 0.0
	1940～1959年	73 100.0	14 19.2	22 30.1	10 13.7	11 15.1	29 39.7	3 4.1	14 19.2	17 23.3	13 17.8	12 16.4
	1960～1979年	88 100.0	14 15.9	23 26.1	9 10.2	11 12.5	24 27.3	3 3.4	8 9.1	21 23.9	7 8.0	8 9.1
	1980～1999年	55 100.0	10 18.2	11 20.0	9 16.4	12 21.8	17 30.9	3 5.5	6 10.9	14 25.5	9 16.4	4 7.3
	2000年以降	14 100.0	3 21.4	7 50.0	2 14.3	2 14.3	7 50.0	2 14.3	0 0.0	4 28.6	1 7.1	4 28.6
	無回答	20 100.0	4 20.0	6 30.0	1 5.0	1 5.0	5 25.0	4 20.0	3 15.0	5 25.0	1 5.0	3 15.0
後継者有無	後継者が決まっている	119 100.0	21 17.6	34 28.6	21 17.6	21 17.6	31 26.1	10 8.4	19 16.0	35 29.4	12 10.1	13 10.9
	後継者が決まっていない	49 100.0	12 24.5	15 30.6	1 2.0	9 18.4	15 30.6	3 6.1	6 12.2	14 28.6	7 14.3	6 12.2

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	その他	無回答
全体		294 100.0	36 12.2	32 10.9
業種	金属製品製造業	121 100.0	17 14.0	15 12.4
	鉄鋼業	7 100.0	2 28.6	2 28.6
	木材・木製品製造業	11 100.0	1 9.1	1 9.1
	生産用機械器具製造業	10 100.0	1 10.0	2 20.0
	製造業その他	50 100.0	4 8.0	2 4.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	29 100.0	1 3.4	1 3.4
	機械器具卸売業	19 100.0	3 15.8	2 10.5
	卸売業その他	43 100.0	6 14.0	5 11.6
	無回答	4 100.0	1 25.0	2 50.0
	従業員規模	3人以下	62 100.0	4 6.5
4～9人		69 100.0	9 13.0	8 11.6
10～19人		65 100.0	5 7.7	5 7.7
20～29人		33 100.0	6 18.2	3 9.1
30～49人		28 100.0	6 21.4	3 10.7
50～99人		22 100.0	3 13.6	1 4.5
100人以上		15 100.0	3 20.0	1 6.7
経営者年齢	30代以下	8 100.0	1 12.5	0 0.0
	40代	50 100.0	7 14.0	5 10.0
	50代	77 100.0	17 22.1	6 7.8
	60代	75 100.0	6 8.0	5 6.7
	70代	65 100.0	3 4.6	12 18.5
	80歳以上	19 100.0	2 10.5	4 21.1
創業時期	1939年以前	44 100.0	5 11.4	4 9.1
	1940～1959年	73 100.0	7 9.6	10 13.7
	1960～1979年	88 100.0	15 17.0	12 13.6
	1980～1999年	55 100.0	4 7.3	5 9.1
	2000年以降	14 100.0	2 14.3	0 0.0
	無回答	20 100.0	3 15.0	1 5.0
後継者有無	後継者が決まっている	119 100.0	10 8.4	14 11.8
	後継者が決まっていない	49 100.0	4 8.2	3 6.1

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	自らの経営方針の浸透	社員へのリーダーシップの発揮	金融機関との関係の維持	金融機関からの借入れ	取引先との関係の維持	親族間の相続問題	租税負担	株式の買収・引き継ぎ	事業用資産の買収・引き継ぎ	経営革新のための新規設備投資資金
全体	294 100.0	53 18.0	77 26.2	33 11.2	44 15.0	93 31.6	18 6.1	37 12.6	78 26.5	35 11.9	31 10.5
後継者あり計	119 100.0	21 17.6	34 28.6	21 17.6	21 17.6	31 26.1	10 8.4	19 16.0	35 29.4	12 10.1	13 10.9
後継者あり・金属製品製造業	47 100.0	8 17.0	11 23.4	7 14.9	11 23.4	7 14.9	4 8.5	10 21.3	13 27.7	5 10.6	7 14.9
後継者あり・鉄鋼業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	3 50.0	0 0.0	0 0.0
後継者あり・木材・木製品製造業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0
後継者あり・生産用機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
後継者あり・製造業その他	23 100.0	6 26.1	9 39.1	9 39.1	3 13.0	8 34.8	2 8.7	2 8.7	5 21.7	0 0.0	4 17.4
後継者あり・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	12 100.0	1 8.3	4 33.3	2 16.7	1 8.3	7 58.3	0 0.0	1 8.3	5 41.7	1 8.3	1 8.3
後継者あり・機械器具卸売業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	3 50.0	3 50.0	0 0.0
後継者あり・卸売業その他	17 100.0	3 17.6	5 29.4	1 5.9	4 23.5	4 23.5	1 5.9	4 23.5	5 29.4	2 11.8	0 0.0
後継者あり・無回答	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし計	49 100.0	12 24.5	15 30.6	1 2.0	9 18.4	15 30.6	3 6.1	6 12.2	14 28.6	7 14.3	6 12.2
後継者なし・金属製品製造業	15 100.0	4 26.7	9 60.0	0 0.0	5 33.3	3 20.0	1 6.7	1 6.7	4 26.7	1 6.7	3 20.0
後継者なし・鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
後継者なし・木材・木製品製造業	4 100.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0
後継者なし・生産用機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・製造業その他	6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7
後継者なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8 100.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	3 37.5	0 0.0	1 12.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5
後継者なし・機械器具卸売業	4 100.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	0 0.0
後継者なし・卸売業その他	11 100.0	4 36.4	3 27.3	0 0.0	0 0.0	4 36.4	1 9.1	1 9.1	3 27.3	2 18.2	0 0.0
後継者なし・無回答	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
事業承継検討なし計	125 100.0	20 16.0	28 22.4	11 8.8	14 11.2	46 36.8	5 4.0	11 8.8	28 22.4	16 12.8	12 9.6
事業承継検討なし・金属製品製造業	59 100.0	8 13.6	14 23.7	6 10.2	5 8.5	22 37.3	2 3.4	8 13.6	14 23.7	5 8.5	7 11.9
事業承継検討なし・鉄鋼業	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0
事業承継検討なし・木材・木製品製造業	2 100.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし・生産用機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	1 14.3	2 28.6	0 0.0	0 0.0	3 42.9	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし・製造業その他	21 100.0	6 28.6	7 33.3	2 9.5	1 4.8	10 47.6	1 4.8	1 4.8	4 19.0	6 28.6	3 14.3
事業承継検討なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	9 100.0	2 22.2	2 22.2	1 11.1	2 22.2	5 55.6	0 0.0	0 0.0	2 22.2	1 11.1	1 11.1
事業承継検討なし・機械器具卸売業	8 100.0	0 0.0	0 0.0	1 12.5	2 25.0	3 37.5	0 0.0	0 0.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0
事業承継検討なし・卸売業その他	15 100.0	3 20.0	3 20.0	0 0.0	3 20.0	3 20.0	2 13.3	2 13.3	2 13.3	2 13.3	0 0.0
事業承継検討なし・無回答	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3
無回答・機械器具卸売業	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0

後継者有無+業種

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	その他	無回答
全体	294 100.0	36 12.2	32 10.9
後継者あり計	119 100.0	10 8.4	14 11.8
後継者あり・金属製品製造業	47 100.0	4 8.5	5 10.6
後継者あり・鉄鋼業	6 100.0	2 33.3	2 33.3
後継者あり・木材・木製品製造業	5 100.0	1 20.0	0 0.0
後継者あり・生産用機械器具製造業	2 100.0	0 0.0	1 50.0
後継者あり・製造業その他	23 100.0	1 4.3	1 4.3
後継者あり・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	12 100.0	0 0.0	1 8.3
後継者あり・機械器具卸売業	6 100.0	0 0.0	1 16.7
後継者あり・卸売業その他	17 100.0	2 11.8	2 11.8
後継者あり・無回答	1 100.0	0 0.0	1 100.0
後継者なし計	49 100.0	4 8.2	3 6.1
後継者なし・金属製品製造業	15 100.0	2 13.3	2 13.3
後継者なし・鉄鋼業	0 -	0 -	0 -
後継者なし・木材・木製品製造業	4 100.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・生産用機械器具製造業	1 100.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・製造業その他	6 100.0	1 16.7	0 0.0
後継者なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8 100.0	1 12.5	0 0.0
後継者なし・機械器具卸売業	4 100.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・卸売業その他	11 100.0	0 0.0	1 9.1
後継者なし・無回答	0 -	0 -	0 -
事業承継検討なし計	125 100.0	22 17.6	15 12.0
事業承継検討なし・金属製品製造業	59 100.0	11 18.6	8 13.6
事業承継検討なし・鉄鋼業	1 100.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし・木材・木製品製造業	2 100.0	0 0.0	1 50.0
事業承継検討なし・生産用機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	1 14.3
事業承継検討なし・製造業その他	21 100.0	2 9.5	1 4.8
事業承継検討なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	9 100.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし・機械器具卸売業	8 100.0	3 37.5	1 12.5
事業承継検討なし・卸売業その他	15 100.0	4 26.7	2 13.3
事業承継検討なし・無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3
無回答・機械器具卸売業	1 100.0	0 0.0	0 0.0

後継者有無+業種

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	自らの経営方針の浸透	社員へのリーダーシップの発揮	金融機関との関係の維持	金融機関からの借入れ	取引先との関係の維持	親族間の相続問題	租税負担	株式の買収・引き継ぎ	事業用資産の買収・引き継ぎ	経営革新のための新規設備投資資金
全体	294 100.0	53 18.0	77 26.2	33 11.2	44 15.0	93 31.6	18 6.1	37 12.6	78 26.5	35 11.9	31 10.5
後継者あり計	119 100.0	21 17.6	34 28.6	21 17.6	21 17.6	31 26.1	10 8.4	19 16.0	35 29.4	12 10.1	13 10.9
後継者あり・3人以下	26 100.0	5 19.2	2 7.7	2 7.7	6 23.1	6 23.1	2 7.7	3 11.5	3 11.5	5 19.2	4 15.4
後継者あり・4～9人	29 100.0	9 31.0	9 31.0	4 13.8	5 17.2	10 34.5	3 10.3	7 24.1	4 13.8	5 17.2	3 10.3
後継者あり・10～19人	20 100.0	2 10.0	3 15.0	7 35.0	6 30.0	7 35.0	1 5.0	1 5.0	9 45.0	2 10.0	3 15.0
後継者あり・20～29人	17 100.0	3 17.6	8 47.1	2 11.8	2 11.8	2 11.8	2 11.8	2 11.8	7 41.2	0 0.0	2 11.8
後継者あり・30～49人	11 100.0	1 9.1	7 63.6	4 36.4	1 9.1	3 27.3	0 0.0	2 18.2	4 36.4	0 0.0	0 0.0
後継者あり・50～99人	10 100.0	0 0.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	6 60.0	0 0.0	1 10.0
後継者あり・100人以上	6 100.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0
後継者なし計	49 100.0	12 24.5	15 30.6	1 2.0	9 18.4	15 30.6	3 6.1	6 12.2	14 28.6	7 14.3	6 12.2
後継者なし・3人以下	11 100.0	1 9.1	1 9.1	0 0.0	2 18.2	4 36.4	0 0.0	2 18.2	3 27.3	3 27.3	1 9.1
後継者なし・4～9人	12 100.0	3 25.0	4 33.3	0 0.0	1 8.3	3 25.0	1 8.3	0 0.0	4 33.3	1 8.3	1 8.3
後継者なし・10～19人	16 100.0	6 37.5	5 31.3	1 6.3	3 18.8	5 31.3	1 6.3	3 18.8	5 31.3	3 18.8	2 12.5
後継者なし・20～29人	4 100.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0
後継者なし・30～49人	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
後継者なし・50～99人	4 100.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・100人以上	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし計	125 100.0	20 16.0	28 22.4	11 8.8	14 11.2	46 36.8	5 4.0	11 8.8	28 22.4	16 12.8	12 9.6
事業承継検討なし・3人以下	25 100.0	4 16.0	2 8.0	2 8.0	4 16.0	13 52.0	1 4.0	2 8.0	3 12.0	4 16.0	2 8.0
事業承継検討なし・4～9人	28 100.0	4 14.3	5 17.9	1 3.6	2 7.1	10 35.7	0 0.0	0 0.0	3 10.7	3 10.7	2 7.1
事業承継検討なし・10～19人	29 100.0	7 24.1	13 44.8	5 17.2	5 17.2	13 44.8	2 6.9	4 13.8	9 31.0	1 3.4	4 13.8
事業承継検討なし・20～29人	11 100.0	1 9.1	2 18.2	0 0.0	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	3 27.3	2 18.2	1 9.1
事業承継検討なし・30～49人	16 100.0	2 12.5	2 12.5	3 18.8	1 6.3	4 25.0	0 0.0	2 12.5	4 25.0	2 12.5	2 12.5
事業承継検討なし・50～99人	8 100.0	2 25.0	3 37.5	0 0.0	0 0.0	3 37.5	0 0.0	1 12.5	3 37.5	3 37.5	1 12.5
事業承継検討なし・100人以上	8 100.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0	1 12.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	3 37.5	1 12.5	0 0.0
無回答・20～29人	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0

後継者有無 + 従業員規模

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	その他	無回答
全体		294 100.0	36 12.2	32 10.9
後継者有無 + 従業員規模	後継者あり計	119 100.0	10 8.4	14 11.8
	後継者あり・3人以下	26 100.0	1 3.8	5 19.2
	後継者あり・4～9人	29 100.0	2 6.9	2 6.9
	後継者あり・10～19人	20 100.0	2 10.0	3 15.0
	後継者あり・20～29人	17 100.0	3 17.6	1 5.9
	後継者あり・30～49人	11 100.0	2 18.2	1 9.1
	後継者あり・50～99人	10 100.0	0 0.0	1 10.0
	後継者あり・100人以上	6 100.0	0 0.0	1 16.7
	後継者なし計	49 100.0	4 8.2	3 6.1
	後継者なし・3人以下	11 100.0	1 9.1	2 18.2
	後継者なし・4～9人	12 100.0	1 8.3	0 0.0
	後継者なし・10～19人	16 100.0	2 12.5	1 6.3
	後継者なし・20～29人	4 100.0	0 0.0	0 0.0
	後継者なし・30～49人	1 100.0	0 0.0	0 0.0
	後継者なし・50～99人	4 100.0	0 0.0	0 0.0
	後継者なし・100人以上	1 100.0	0 0.0	0 0.0
	事業承継検討なし計	125 100.0	22 17.6	15 12.0
	事業承継検討なし・3人以下	25 100.0	2 8.0	4 16.0
	事業承継検討なし・4～9人	28 100.0	6 21.4	6 21.4
	事業承継検討なし・10～19人	29 100.0	1 3.4	1 3.4
	事業承継検討なし・20～29人	11 100.0	3 27.3	2 18.2
	事業承継検討なし・30～49人	16 100.0	4 25.0	2 12.5
	事業承継検討なし・50～99人	8 100.0	3 37.5	0 0.0
	事業承継検討なし・100人以上	8 100.0	3 37.5	0 0.0
	無回答・20～29人	1 100.0	0 0.0	0 0.0

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	自らの経営方針の浸透	社員へのリーダーシップの発揮	金融機関との関係の維持	金融機関からの借入れ	取引先との関係の維持	親族間の相続問題	租税負担	株式の買収・引き継ぎ	事業用資産の買収・引き継ぎ	経営革新のための新規設備投資資金
全体	294 100.0	53 18.0	77 26.2	33 11.2	44 15.0	93 31.6	18 6.1	37 12.6	78 26.5	35 11.9	31 10.5
後継者あり計	119 100.0	21 17.6	34 28.6	21 17.6	21 17.6	31 26.1	10 8.4	19 16.0	35 29.4	12 10.1	13 10.9
後継者あり・30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
後継者あり・40代	8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	0 0.0	3 37.5	1 12.5	4 50.0	3 37.5	2 25.0	1 12.5
後継者あり・50代	19 100.0	4 21.1	6 31.6	2 10.5	1 5.3	1 5.3	2 10.5	6 31.6	6 31.6	1 5.3	4 21.1
後継者あり・60代	38 100.0	6 15.8	12 31.6	10 26.3	7 18.4	12 31.6	2 5.3	3 7.9	13 34.2	2 5.3	4 10.5
後継者あり・70代	43 100.0	9 20.9	13 30.2	8 18.6	10 23.3	12 27.9	3 7.0	6 14.0	11 25.6	5 11.6	4 9.3
後継者あり・80歳以上	11 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 27.3	3 27.3	2 18.2	0 0.0	2 18.2	2 18.2	0 0.0
後継者なし計	49 100.0	12 24.5	15 30.6	1 2.0	9 18.4	15 30.6	3 6.1	6 12.2	14 28.6	7 14.3	6 12.2
後継者なし・30代以下	2 100.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	0 0.0
後継者なし・40代	4 100.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	0 0.0	3 75.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・50代	18 100.0	3 16.7	4 22.2	0 0.0	5 27.8	3 16.7	2 11.1	4 22.2	5 27.8	1 5.6	3 16.7
後継者なし・60代	13 100.0	5 38.5	6 46.2	0 0.0	1 7.7	3 23.1	1 7.7	0 0.0	4 30.8	1 7.7	2 15.4
後継者なし・70代	9 100.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	1 11.1	5 55.6	0 0.0	1 11.1	2 22.2	4 44.4	1 11.1
後継者なし・80歳以上	3 100.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし計	125 100.0	20 16.0	28 22.4	11 8.8	14 11.2	46 36.8	5 4.0	11 8.8	28 22.4	16 12.8	12 9.6
事業承継検討なし・30代以下	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	2 33.3	0 0.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	1 16.7
事業承継検討なし・40代	38 100.0	6 15.8	12 31.6	5 13.2	3 7.9	18 47.4	1 2.6	3 7.9	11 28.9	7 18.4	4 10.5
事業承継検討なし・50代	40 100.0	3 7.5	8 20.0	3 7.5	4 10.0	14 35.0	3 7.5	4 10.0	11 27.5	4 10.0	2 5.0
事業承継検討なし・60代	23 100.0	5 21.7	3 13.0	1 4.3	6 26.1	7 30.4	1 4.3	2 8.7	5 21.7	3 13.0	4 17.4
事業承継検討なし・70代	13 100.0	3 23.1	3 23.1	1 7.7	0 0.0	4 30.8	0 0.0	1 7.7	0 0.0	1 7.7	0 0.0
事業承継検討なし・80歳以上	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0
無回答・60代	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0

後継者有無+経営者年齢

問21 後継者の問題以外に事業承継を進める上で障害や問題となっている事項について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	その他	無回答
全体		294 100.0	36 12.2	32 10.9
後継者有無+経営者年齢	後継者あり計	119 100.0	10 8.4	14 11.8
	後継者あり・30代以下	0 -	0 -	0 -
	後継者あり・40代	8 100.0	1 12.5	0 0.0
	後継者あり・50代	19 100.0	1 5.3	3 15.8
	後継者あり・60代	38 100.0	4 10.5	4 10.5
	後継者あり・70代	43 100.0	2 4.7	5 11.6
	後継者あり・80歳以上	11 100.0	2 18.2	2 18.2
	後継者なし計	49 100.0	4 8.2	3 6.1
	後継者なし・30代以下	2 100.0	0 0.0	0 0.0
	後継者なし・40代	4 100.0	0 0.0	0 0.0
	後継者なし・50代	18 100.0	3 16.7	1 5.6
	後継者なし・60代	13 100.0	0 0.0	1 7.7
	後継者なし・70代	9 100.0	1 11.1	1 11.1
	後継者なし・80歳以上	3 100.0	0 0.0	0 0.0
	事業承継検討なし計	125 100.0	22 17.6	15 12.0
	事業承継検討なし・30代以下	6 100.0	1 16.7	0 0.0
	事業承継検討なし・40代	38 100.0	6 15.8	5 13.2
	事業承継検討なし・50代	40 100.0	13 32.5	2 5.0
	事業承継検討なし・60代	23 100.0	2 8.7	0 0.0
	事業承継検討なし・70代	13 100.0	0 0.0	6 46.2
事業承継検討なし・80歳以上	5 100.0	0 0.0	2 40.0	
無回答・60代	1 100.0	0 0.0	0 0.0	

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	事業承継に関するセミナー受講	事業承継公的相談窓口での相談	専門家派遣（資産・負債状況調査）	専門家派遣（事業承継計画策定等）	専門家派遣（事業承継前後の経営相談）	後継者の仲介支援	M&A（事業売却等）支援	事業承継の費用に対する低利融資	事業承継の費用の融資に対する利子補給制度	事業承継の費用に対する一部助成
全体		294 100.0	47 16.0	25 8.5	13 4.4	21 7.1	20 6.8	11 3.7	32 10.9	34 11.6	26 8.8	71 24.1
業種	金属製品製造業	121 100.0	19 15.7	11 9.1	3 2.5	7 5.8	10 8.3	4 3.3	12 9.9	14 11.6	14 11.6	36 29.8
	鉄鋼業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	1 14.3
	木材・木製品製造業	11 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 9.1	1 9.1	0 0.0	6 54.5
	生産用機械器具製造業	10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0
	製造業その他	50 100.0	8 16.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	2 4.0	4 8.0	6 12.0	5 10.0	8 16.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	29 100.0	3 10.3	1 3.4	2 6.9	1 3.4	1 3.4	2 6.9	4 13.8	3 10.3	0 0.0	6 20.7
	機械器具卸売業	19 100.0	3 15.8	2 10.5	2 10.5	2 10.5	2 10.5	0 0.0	3 15.8	3 15.8	1 5.3	7 36.8
	卸売業その他	43 100.0	9 20.9	7 16.3	3 7.0	8 18.6	5 11.6	2 4.7	6 14.0	5 11.6	2 4.7	5 11.6
	無回答	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0
	従業員規模	3人以下	62 100.0	10 16.1	7 11.3	5 8.1	3 4.8	3 4.8	3 4.8	6 9.7	5 8.1	7 11.3
4～9人		69 100.0	12 17.4	6 8.7	3 4.3	6 8.7	5 7.2	4 5.8	8 11.6	10 14.5	6 8.7	13 18.8
10～19人		65 100.0	10 15.4	3 4.6	3 4.6	4 6.2	4 6.2	3 4.6	9 13.8	7 10.8	7 10.8	22 33.8
20～29人		33 100.0	7 21.2	4 12.1	0 0.0	3 9.1	3 9.1	0 0.0	2 6.1	5 15.2	4 12.1	9 27.3
30～49人		28 100.0	3 10.7	2 7.1	1 3.6	1 3.6	1 3.6	0 0.0	4 14.3	3 10.7	2 7.1	7 25.0
50～99人		22 100.0	1 4.5	3 13.6	1 4.5	3 13.6	4 18.2	1 4.5	3 13.6	2 9.1	0 0.0	4 18.2
100人以上		15 100.0	4 26.7	0 0.0	0 0.0	1 6.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 13.3	0 0.0	4 26.7
無回答		8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0
	40代	50 100.0	8 16.0	5 10.0	3 6.0	6 12.0	6 12.0	1 2.0	6 12.0	9 18.0	8 16.0	15 30.0
	50代	77 100.0	14 18.2	4 5.2	3 3.9	3 3.9	4 5.2	3 3.9	10 13.0	6 7.8	4 5.2	20 26.0
	60代	75 100.0	9 12.0	1 1.3	1 1.3	4 5.3	4 5.3	2 2.7	7 9.3	7 9.3	6 8.0	14 18.7
	70代	65 100.0	12 18.5	9 13.8	3 4.6	5 7.7	3 4.6	3 4.6	6 9.2	9 13.8	5 7.7	16 24.6
	80歳以上	19 100.0	2 10.5	3 15.8	2 10.5	2 10.5	2 10.5	1 5.3	1 5.3	2 10.5	2 10.5	4 21.1
	無回答	44 100.0	8 18.2	1 2.3	0 0.0	1 2.3	1 2.3	0 0.0	6 13.6	3 6.8	0 0.0	9 20.5
創業時期	1940～1959年	73 100.0	12 16.4	7 9.6	2 2.7	4 5.5	3 4.1	1 1.4	8 11.0	10 13.7	8 11.0	23 31.5
	1960～1979年	88 100.0	15 17.0	8 9.1	7 8.0	7 8.0	9 10.2	4 4.5	7 8.0	9 10.2	8 9.1	16 18.2
	1980～1999年	55 100.0	8 14.5	6 10.9	3 5.5	5 9.1	2 3.6	3 5.5	5 9.1	5 9.1	6 10.9	11 20.0
	2000年以降	14 100.0	2 14.3	1 7.1	1 7.1	2 14.3	2 14.3	2 14.3	2 14.3	3 21.4	1 7.1	3 21.4
	無回答	20 100.0	2 10.0	2 10.0	0 0.0	2 10.0	3 15.0	1 5.0	4 20.0	4 20.0	3 15.0	9 45.0
	後継者が決まっている	119 100.0	26 21.8	12 10.1	5 4.2	9 7.6	9 7.6	1 0.8	2 1.7	19 16.0	14 11.8	29 24.4
後継者が決まっていない	49 100.0	10 20.4	3 6.1	1 2.0	5 10.2	3 6.1	5 10.2	13 26.5	2 4.1	0 0.0	9 18.4	

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)		n	事業承継に伴う新規設備投資資金の低利融資	事業承継に伴う新規雇用経費の一部助成	その他	無回答
全体		294 100.0	38 12.9	49 16.7	45 15.3	83 28.2
業種	金属製品製造業	121 100.0	22 18.2	24 19.8	20 16.5	30 24.8
	鉄鋼業	7 100.0	1 14.3	2 28.6	0 0.0	4 57.1
	木材・木製品製造業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	1 9.1	4 36.4
	生産用機械器具製造業	10 100.0	2 20.0	2 20.0	2 20.0	2 20.0
	製造業その他	50 100.0	5 10.0	7 14.0	5 10.0	18 36.0
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	29 100.0	2 6.9	4 13.8	4 13.8	10 34.5
	機械器具卸売業	19 100.0	1 5.3	2 10.5	3 15.8	4 21.1
	卸売業その他	43 100.0	4 9.3	4 9.3	9 20.9	9 20.9
	無回答	4 100.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0
	従業員規模	3人以下	62 100.0	10 16.1	10 16.1	5 8.1
4～9人		69 100.0	8 11.6	15 21.7	14 20.3	18 26.1
10～19人		65 100.0	11 16.9	11 16.9	8 12.3	14 21.5
20～29人		33 100.0	4 12.1	5 15.2	4 12.1	12 36.4
30～49人		28 100.0	3 10.7	3 10.7	4 14.3	9 32.1
50～99人		22 100.0	2 9.1	2 9.1	6 27.3	4 18.2
100人以上		15 100.0	0 0.0	3 20.0	4 26.7	2 13.3
経営者年齢	30代以下	8 100.0	2 25.0	2 25.0	2 25.0	2 25.0
	40代	50 100.0	8 16.0	14 28.0	8 16.0	12 24.0
	50代	77 100.0	6 7.8	5 6.5	15 19.5	18 23.4
	60代	75 100.0	13 17.3	11 14.7	13 17.3	23 30.7
	70代	65 100.0	9 13.8	15 23.1	6 9.2	21 32.3
	80歳以上	19 100.0	0 0.0	2 10.5	1 5.3	7 36.8
創業時期	1939年以前	44 100.0	2 4.5	7 15.9	7 15.9	13 29.5
	1940～1959年	73 100.0	11 15.1	12 16.4	8 11.0	22 30.1
	1960～1979年	88 100.0	14 15.9	14 15.9	15 17.0	24 27.3
	1980～1999年	55 100.0	6 10.9	11 20.0	10 18.2	14 25.5
	2000年以降	14 100.0	2 14.3	2 14.3	4 28.6	3 21.4
	無回答	20 100.0	3 15.0	3 15.0	1 5.0	7 35.0
後継者有無	後継者が決まっている	119 100.0	23 19.3	24 20.2	13 10.9	35 29.4
	後継者が決まっていない	49 100.0	4 8.2	7 14.3	8 16.3	10 20.4

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	事業承継に関するセミナー受講	事業承継公的相談窓口での相談	専門家派遣(資産・負債状況調査)	専門家派遣(事業承継計画策定等)	専門家派遣(事業承継前後の経営相談)	後継者の仲介支援	M&A(事業売却等)支援	事業承継の費用に対する低利融資	事業承継の費用の融資に対する利子補給制度	事業承継の費用に対する一部助成
全体	294	47	25	13	21	20	11	32	34	26	71
	100.0	16.0	8.5	4.4	7.1	6.8	3.7	10.9	11.6	8.8	24.1
後継者あり計	119	26	12	5	9	9	1	2	19	14	29
	100.0	21.8	10.1	4.2	7.6	7.6	0.8	1.7	16.0	11.8	24.4
後継者あり・金属製品製造業	47	11	4	1	2	3	0	1	6	7	15
	100.0	23.4	8.5	2.1	4.3	6.4	0.0	2.1	12.8	14.9	31.9
後継者あり・鉄鋼業	6	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0
後継者あり・木材・木製品製造業	5	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	60.0
後継者あり・生産用機械器具製造業	2	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
後継者あり・製造業その他	23	7	1	1	1	1	1	0	4	4	3
	100.0	30.4	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	0.0	17.4	17.4	13.0
後継者あり・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	12	0	0	0	1	0	0	0	2	0	4
	100.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	33.3
後継者あり・機械器具卸売業	6	1	2	1	1	1	0	0	1	0	1
	100.0	16.7	33.3	16.7	16.7	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7
後継者あり・卸売業その他	17	6	5	2	4	4	0	0	5	2	3
	100.0	35.3	29.4	11.8	23.5	23.5	0.0	0.0	29.4	11.8	17.6
後継者あり・無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
後継者なし計	49	10	3	1	5	3	5	13	2	0	9
	100.0	20.4	6.1	2.0	10.2	6.1	10.2	26.5	4.1	0.0	18.4
後継者なし・金属製品製造業	15	3	1	0	0	1	2	3	0	0	2
	100.0	20.0	6.7	0.0	0.0	6.7	13.3	20.0	0.0	0.0	13.3
後継者なし・鉄鋼業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
後継者なし・木材・木製品製造業	4	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	75.0
後継者なし・生産用機械器具製造業	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
後継者なし・製造業その他	6	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7
後継者なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8	2	0	0	0	0	2	3	1	0	2
	100.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	37.5	12.5	0.0	25.0
後継者なし・機械器具卸売業	4	2	0	0	1	1	0	1	1	0	1
	100.0	50.0	0.0	0.0	25.0	25.0	0.0	25.0	25.0	0.0	25.0
後継者なし・卸売業その他	11	2	2	1	4	1	1	4	0	0	0
	100.0	18.2	18.2	9.1	36.4	9.1	9.1	36.4	0.0	0.0	0.0
後継者なし・無回答	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業承継検討なし計	125	11	18	24	38						
	100.0	8.8	14.4	19.2	30.4						
事業承継検討なし・金属製品製造業	59	5	6	2	5	6	2	8	8	7	19
	100.0	8.5	10.2	3.4	8.5	10.2	3.4	13.6	13.6	11.9	32.2
事業承継検討なし・鉄鋼業	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1
	100.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	100.0
事業承継検討なし・木材・木製品製造業	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
事業承継検討なし・生産用機械器具製造業	7	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1
	100.0	28.6	28.6	14.3	14.3	14.3	14.3	14.3	14.3	28.6	14.3
事業承継検討なし・製造業その他	21	1	0	1	1	0	1	3	2	1	4
	100.0	4.8	0.0	4.8	4.8	0.0	4.8	14.3	9.5	4.8	19.0
事業承継検討なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	9	1	1	2	0	1	0	1	0	0	0
	100.0	11.1	11.1	22.2	0.0	11.1	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0
事業承継検討なし・機械器具卸売業	8	0	0	1	0	0	0	2	1	1	4
	100.0	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	25.0	12.5	12.5	50.0
事業承継検討なし・卸売業その他	15	1	0	0	0	0	1	2	0	0	2
	100.0	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	6.7	13.3	0.0	0.0	13.3
事業承継検討なし・無回答	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	33.3
無回答・機械器具卸売業	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

後継者有無+業種

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	事業承継に伴う新規設備投資資金の低利融資	事業承継に伴う新規雇用経費の一部助成	その他	無回答
全体	294 100.0	38 12.9	49 16.7	45 15.3	83 28.2
後継者あり計	119 100.0	23 19.3	24 20.2	13 10.9	35 29.4
後継者あり・金属製品製造業	47 100.0	12 25.5	10 21.3	8 17.0	10 21.3
後継者あり・鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0	4 66.7
後継者あり・木材・木製品製造業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	2 40.0
後継者あり・生産用機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
後継者あり・製造業その他	23 100.0	4 17.4	4 17.4	2 8.7	6 26.1
後継者あり・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	12 100.0	1 8.3	3 25.0	0 0.0	7 58.3
後継者あり・機械器具卸売業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3
後継者あり・卸売業その他	17 100.0	3 17.6	1 5.9	2 11.8	3 17.6
後継者あり・無回答	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
後継者なし計	49 100.0	4 8.2	7 14.3	8 16.3	10 20.4
後継者なし・金属製品製造業	15 100.0	2 13.3	2 13.3	2 13.3	5 33.3
後継者なし・鉄鋼業	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
後継者なし・木材・木製品製造業	4 100.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0
後継者なし・生産用機械器具製造業	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・製造業その他	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	2 33.3
後継者なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	8 100.0	0 0.0	0 0.0	3 37.5	0 0.0
後継者なし・機械器具卸売業	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0
後継者なし・卸売業その他	11 100.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	2 18.2
後継者なし・無回答	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
事業承継検討なし計	125 100.0	11 8.8	18 14.4	24 19.2	38 30.4
事業承継検討なし・金属製品製造業	59 100.0	8 13.6	12 20.3	10 16.9	15 25.4
事業承継検討なし・鉄鋼業	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし・木材・木製品製造業	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0
事業承継検討なし・生産用機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	2 28.6
事業承継検討なし・製造業その他	21 100.0	0 0.0	1 4.8	2 9.5	10 47.6
事業承継検討なし・建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	9 100.0	1 11.1	1 11.1	1 11.1	3 33.3
事業承継検討なし・機械器具卸売業	8 100.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5
事業承継検討なし・卸売業その他	15 100.0	0 0.0	1 6.7	6 40.0	4 26.7
事業承継検討なし・無回答	3 100.0	0 0.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3
無回答・機械器具卸売業	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

後継者有無+業種

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	事業承継に関するセミナー受講	事業承継公的相談窓口での相談	専門家派遣(資産・負債状況調査)	専門家派遣(事業承継計画策定等)	専門家派遣(事業承継前後の経営相談)	後継者の仲介支援	M&A(事業売却等)支援	事業承継の費用に対する低利融資	事業承継の費用の融資に対する利子補給制度	事業承継の費用に対する一部助成
全体	294 100.0	47 16.0	25 8.5	13 4.4	21 7.1	20 6.8	11 3.7	32 10.9	34 11.6	26 8.8	71 24.1
後継者あり計	119 100.0	26 21.8	12 10.1	5 4.2	9 7.6	9 7.6	1 0.8	2 1.7	19 16.0	14 11.8	29 24.4
後継者あり・3人以下	26 100.0	8 30.8	5 19.2	2 7.7	2 7.7	2 7.7	0 0.0	0 0.0	4 15.4	4 15.4	5 19.2
後継者あり・4～9人	29 100.0	6 20.7	2 6.9	0 0.0	1 3.4	0 0.0	1 3.4	1 3.4	6 20.7	3 10.3	8 27.6
後継者あり・10～19人	20 100.0	4 20.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	0 0.0	0 0.0	4 20.0	4 20.0	6 30.0
後継者あり・20～29人	17 100.0	4 23.5	2 11.8	0 0.0	2 11.8	2 11.8	0 0.0	0 0.0	2 11.8	2 11.8	3 17.6
後継者あり・30～49人	11 100.0	1 9.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 9.1	0 0.0	0 0.0	1 9.1	1 9.1	2 18.2
後継者あり・50～99人	10 100.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0	0 0.0	1 10.0	10.0	0.0	30.0
後継者あり・100人以上	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	16.7	0.0	33.3
後継者なし計	49 100.0	10 20.4	3 6.1	1 2.0	5 10.2	3 6.1	5 10.2	13 26.5	2 4.1	0 0.0	9 18.4
後継者なし・3人以下	11 100.0	2 18.2	2 18.2	1 9.1	1 9.1	0 0.0	2 18.2	2 18.2	0 0.0	0 0.0	1 9.1
後継者なし・4～9人	12 100.0	2 16.7	0 0.0	0 0.0	1 8.3	1 8.3	1 8.3	3 25.0	1 8.3	0 0.0	0 0.0
後継者なし・10～19人	16 100.0	4 25.0	1 6.3	0 0.0	2 12.5	0 0.0	1 6.3	6 37.5	0 0.0	0 0.0	7 43.8
後継者なし・20～29人	4 100.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・30～49人	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	100.0	0.0	100.0
後継者なし・50～99人	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・100人以上	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし計	125 100.0	11 8.8	10 8.0	7 5.6	7 5.6	8 6.4	5 4.0	17 13.6	13 10.4	12 9.6	32 25.6
事業承継検討なし・3人以下	25 100.0	0 0.0	0 0.0	2 8.0	0 0.0	1 4.0	1 4.0	4 16.0	1 4.0	3 12.0	6 24.0
事業承継検討なし・4～9人	28 100.0	4 14.3	4 14.3	3 10.7	4 14.3	4 14.3	2 7.1	4 14.3	3 10.7	3 10.7	5 17.9
事業承継検討なし・10～19人	29 100.0	2 6.9	1 3.4	1 3.4	1 3.4	2 6.9	2 6.9	3 10.3	3 10.3	3 10.3	9 31.0
事業承継検討なし・20～29人	11 100.0	2 18.2	2 18.2	0 0.0	1 9.1	1 9.1	0 0.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	5 45.5
事業承継検討なし・30～49人	16 100.0	2 12.5	2 12.5	1 6.3	1 6.3	0 0.0	0 0.0	4 25.0	1 6.3	1 6.3	4 25.0
事業承継検討なし・50～99人	8 100.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0	1 12.5
事業承継検討なし・100人以上	8 100.0	1 12.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	12.5	0.0	25.0
無回答・20～29人	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0

後継者有無+従業員規模

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	事業承継に伴う新規設備投資資金の低利融資	事業承継に伴う新規雇用経費の一部助成	その他	無回答
全体	294 100.0	38 12.9	49 16.7	45 15.3	83 28.2
後継者あり計	119 100.0	23 19.3	24 20.2	13 10.9	35 29.4
後継者あり・3人以下	26 100.0	7 26.9	4 15.4	1 3.8	10 38.5
後継者あり・4～9人	29 100.0	4 13.8	10 34.5	4 13.8	7 24.1
後継者あり・10～19人	20 100.0	7 35.0	3 15.0	2 10.0	5 25.0
後継者あり・20～29人	17 100.0	4 23.5	3 17.6	2 11.8	6 35.3
後継者あり・30～49人	11 100.0	1 9.1	1 9.1	2 18.2	4 36.4
後継者あり・50～99人	10 100.0	0 0.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0
後継者あり・100人以上	6 100.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	1 16.7
後継者なし計	49 100.0	4 8.2	7 14.3	8 16.3	10 20.4
後継者なし・3人以下	11 100.0	2 18.2	2 18.2	2 18.2	4 36.4
後継者なし・4～9人	12 100.0	1 8.3	1 8.3	4 33.3	1 8.3
後継者なし・10～19人	16 100.0	1 6.3	4 25.0	1 6.3	2 12.5
後継者なし・20～29人	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0
後継者なし・30～49人	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・50～99人	4 100.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0
後継者なし・100人以上	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし計	125 100.0	11 8.8	18 14.4	24 19.2	38 30.4
事業承継検討なし・3人以下	25 100.0	1 4.0	4 16.0	2 8.0	10 40.0
事業承継検討なし・4～9人	28 100.0	3 10.7	4 14.3	6 21.4	10 35.7
事業承継検討なし・10～19人	29 100.0	3 10.3	4 13.8	5 17.2	7 24.1
事業承継検討なし・20～29人	11 100.0	0 0.0	2 18.2	2 18.2	4 36.4
事業承継検討なし・30～49人	16 100.0	2 12.5	2 12.5	2 12.5	5 31.3
事業承継検討なし・50～99人	8 100.0	2 25.0	1 12.5	3 37.5	1 12.5
事業承継検討なし・100人以上	8 100.0	0 0.0	1 12.5	4 50.0	1 12.5
無回答・20～29人	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

後継者有無 + 従業員規模

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 1/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	事業承継に関するセミナー受講	事業承継公的相談窓口での相談	専門家派遣（資産・負債状況調査）	専門家派遣（事業承継計画策定等）	専門家派遣（事業承継前後の経営相談）	後継者の仲介支援	M&A（事業売却等）支援	事業承継の費用に対する低利融資	事業承継の費用の融資に対する利子補給制度	事業承継の費用に対する一部助成
全体	294 100.0	47 16.0	25 8.5	13 4.4	21 7.1	20 6.8	11 3.7	32 10.9	34 11.6	26 8.8	71 24.1
後継者あり計	119 100.0	26 21.8	12 10.1	5 4.2	9 7.6	9 7.6	1 0.8	2 1.7	19 16.0	14 11.8	29 24.4
後継者あり・30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
後継者あり・40代	8 100.0	1 12.5	0 0.0	1 12.5	2 25.0	2 25.0	0 0.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	3 37.5
後継者あり・50代	19 100.0	6 31.6	2 10.5	0 0.0	0 0.0	1 5.3	0 0.0	0 0.0	2 10.5	2 10.5	4 21.1
後継者あり・60代	38 100.0	7 18.4	1 2.6	0 0.0	2 5.3	1 2.6	0 0.0	1 2.6	5 13.2	6 15.8	7 18.4
後継者あり・70代	43 100.0	11 25.6	7 16.3	2 4.7	3 7.0	3 7.0	1 2.3	0 0.0	9 20.9	5 11.6	13 30.2
後継者あり・80歳以上	11 100.0	1 9.1	2 18.2	2 18.2	2 18.2	2 18.2	0 0.0	0 0.0	2 18.2	0 0.0	2 18.2
後継者なし計	49 100.0	10 20.4	3 6.1	1 2.0	5 10.2	3 6.1	5 10.2	13 26.5	2 4.1	0 0.0	9 18.4
後継者なし・30代以下	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・40代	4 100.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0
後継者なし・50代	18 100.0	4 22.2	0 0.0	0 0.0	1 5.6	1 5.6	1 5.6	4 22.2	0 0.0	0 0.0	4 22.2
後継者なし・60代	13 100.0	2 15.4	0 0.0	0 0.0	2 15.4	2 15.4	1 7.7	3 23.1	2 15.4	0 0.0	2 15.4
後継者なし・70代	9 100.0	1 11.1	2 22.2	1 11.1	2 22.2	0 0.0	2 22.2	5 55.6	0 0.0	0 0.0	2 22.2
後継者なし・80歳以上	3 100.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし計	125 100.0	11 8.8	18 14.4	24 19.2	38 30.4						
事業承継検討なし・30代以下	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	2 33.3
事業承継検討なし・40代	38 100.0	5 13.2	5 13.2	2 5.3	4 10.5	4 10.5	1 2.6	5 13.2	8 21.1	7 18.4	11 28.9
事業承継検討なし・50代	40 100.0	4 10.0	2 5.0	3 7.5	2 5.0	2 5.0	2 5.0	6 15.0	4 10.0	2 5.0	12 30.0
事業承継検討なし・60代	23 100.0	0 0.0	0 0.0	1 4.3	0 0.0	1 4.3	1 4.3	3 13.0	0 0.0	0 0.0	4 17.4
事業承継検討なし・70代	13 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 7.7	0 0.0	0 0.0	1 7.7
事業承継検討なし・80歳以上	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	2 40.0
無回答・60代	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0

後継者有無+経営者年齢

問22 事業承継に関して利用したい支援策について、すべて選択してください。 2/2

上段：回答数 下段：割合 (%)	n	事業承継に伴う新規設備投資資金の低利融資	事業承継に伴う新規雇用経費の一部助成	その他	無回答
全体	294 100.0	38 12.9	49 16.7	45 15.3	83 28.2
後継者あり計	119 100.0	23 19.3	24 20.2	13 10.9	35 29.4
後継者あり・30代以下	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -
後継者あり・40代	8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5
後継者あり・50代	19 100.0	3 15.8	2 10.5	2 10.5	6 31.6
後継者あり・60代	38 100.0	10 26.3	6 15.8	6 15.8	13 34.2
後継者あり・70代	43 100.0	8 18.6	12 27.9	3 7.0	10 23.3
後継者あり・80歳以上	11 100.0	0 0.0	1 9.1	1 9.1	5 45.5
後継者なし計	49 100.0	4 8.2	7 14.3	8 16.3	10 20.4
後継者なし・30代以下	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0
後継者なし・40代	4 100.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0
後継者なし・50代	18 100.0	1 5.6	0 0.0	5 27.8	4 22.2
後継者なし・60代	13 100.0	1 7.7	2 15.4	1 7.7	3 23.1
後継者なし・70代	9 100.0	1 11.1	2 22.2	2 22.2	2 22.2
後継者なし・80歳以上	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
事業承継検討なし計	125 100.0	11 8.8	18 14.4	24 19.2	38 30.4
事業承継検討なし・30代以下	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7
事業承継検討なし・40代	38 100.0	6 15.8	9 23.7	7 18.4	11 28.9
事業承継検討なし・50代	40 100.0	2 5.0	3 7.5	8 20.0	8 20.0
事業承継検討なし・60代	23 100.0	2 8.7	3 13.0	6 26.1	7 30.4
事業承継検討なし・70代	13 100.0	0 0.0	1 7.7	1 7.7	9 69.2
事業承継検討なし・80歳以上	5 100.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0
無回答・60代	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

後継者有無+経営者年齢

問23 貴社の取引先（三条市内）のうち、廃業及び技術が継承されないことで、貴社に大きな影響を与える企業等がありますか。

上段：回答数 下段：割合（％）		n	影響を与える企業がある	影響を与える企業はない	無回答
全体		333 100.0	98 29.4	217 65.2	18 5.4
業種	金属製品製造業	134 100.0	53 39.6	77 57.5	4 3.0
	鉄鋼業	7 100.0	1 14.3	6 85.7	0 0.0
	木材・木製品製造業	14 100.0	6 42.9	7 50.0	1 7.1
	生産用機械器具製造業	10 100.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0
	製造業その他	54 100.0	9 16.7	42 77.8	3 5.6
	建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	35 100.0	9 25.7	24 68.6	2 5.7
	機械器具卸売業	22 100.0	4 18.2	17 77.3	1 4.5
	卸売業その他	53 100.0	12 22.6	37 69.8	4 7.5
	無回答	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0
	従業員規模	3人以下	96 100.0	22 22.9	66 68.8
4～9人		73 100.0	21 28.8	48 65.8	4 5.5
10～19人		65 100.0	27 41.5	33 50.8	5 7.7
20～29人		34 100.0	11 32.4	23 67.6	0 0.0
30～49人		28 100.0	5 17.9	23 82.1	0 0.0
50～99人		22 100.0	8 36.4	13 59.1	1 4.5
100人以上		15 100.0	4 26.7	11 73.3	0 0.0
経営者年齢	30代以下	8 100.0	0 0.0	8 100.0	0 0.0
	40代	54 100.0	21 38.9	31 57.4	2 3.7
	50代	84 100.0	29 34.5	52 61.9	3 3.6
	60代	84 100.0	20 23.8	58 69.0	6 7.1
	70代	82 100.0	23 28.0	54 65.9	5 6.1
	80歳以上	21 100.0	5 23.8	14 66.7	2 9.5
	創業時期	1939年以前	52 100.0	15 28.8	36 69.2
1940～1959年		80 100.0	28 35.0	48 60.0	4 5.0
1960～1979年		99 100.0	27 27.3	63 63.6	9 9.1
1980～1999年		62 100.0	17 27.4	44 71.0	1 1.6
2000年以降		18 100.0	3 16.7	15 83.3	0 0.0
無回答		22 100.0	8 36.4	11 50.0	3 13.6